



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

*(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)*



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
2007-2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

# CST MESSENIA

*(Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)*

## ALLEGATO DOCUMENTO SERVIZI

### ORGANIZZAZIONE, AZIONI E FUNZIONI, IMPEGNO FINANZIARIO

ACCORDO FRA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE AI SENSI DELL'ART.15 DELLA  
LEGGE 7 AGOSTO 1990, N. 241 PER DISCIPLINARE LO SVOLGIMENTO IN  
COLLABORAZIONE DI ATTIVITÀ DI INTERESSE COMUNE

### AREA D'AZIONE CONDIVISA ENERGIA - PATTO DEI SINDACI

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



## CONSIDERATO

- **Che** l'Unione Europea ha adottato il 9 Marzo 2007 il documento "Energia per un mondo che cambia", impegnandosi a ridurre le proprie emissioni di CO<sub>2</sub> del 20% entro il 2020, aumentando nel contempo del 20% il livello di efficienza energetica e del 20% la quota di utilizzo delle fonti di energia rinnovabile sul totale del mix energetico;
- **Che** le aree urbanizzate sono responsabili, di oltre il 40% delle emissioni di gas serra derivanti dalle attività umane;
- **Che** il 23 gennaio 2008 con l'approvazione del Pacchetto Energia - Cambiamento climatico l'Unione Europea ha ridefinito il sistema delle quote di emissioni e promosso una diversa ripartizione degli sforzi da intraprendere per adempiere all'impegno comunitario per ridurre le emissioni di gas serra in settori non rientranti nel sistema comunitario di scambio delle quote di emissione;
- **Che** l'Unione Europea ha individuato nelle città il contesto in cui è maggiormente utile agire per raggiungere gli obiettivi di riduzione delle emissioni;
- **Che** il 29 gennaio 2008 in occasione della Settimana Europea dell'Energia Sostenibile, la Commissione Europea ha lanciato il "Patto dei Sindaci – Covenant of Mayors" (allegato e parte integrante della presente deliberazione) con lo scopo di coinvolgere le Amministrazioni e le Comunità locali per raggiungere gli obiettivi sopra citati e quindi ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> di almeno il 20% entro il 2020;
- **Che** il Patto dei Sindaci prevede che le Amministrazioni comunali europee si dotino attraverso di un Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) che individui e programmi nel dettaglio le azioni specifiche volte alla riduzione dei consumi e delle emissioni climalteranti;
- **Che** attraverso l'adesione al Patto dei Sindaci e la predisposizione del PAES, l'Amministrazione comunale si impegna formalmente a ridurre almeno del 20% le emissioni climalteranti derivate dai consumi energetici relativi al proprio territorio di competenza;
- **Che** il PAES comunale dovrà essere predisposto e approvato dalle Amministrazioni comunali entro 12 mesi dalla deliberazione di adesione al Patto dei Sindaci;
- **Che** il PAES conterrà l'Inventario Base delle Emissioni (IBE), relativo ad uno specifico anno di riferimento. Su questo IBE saranno individuati e calcolati gli obiettivi di riduzione;
- **Che** il PAES comunale dovrà essere monitorato e aggiornato con una cadenza non superiore a due anni predisponendo specifici Rapporti di attuazione.

## ART. 1 - OGGETTO

Il presente Accordo riguarda le tematiche dell'Energia in genere e tutte le iniziative economiche, turistiche e sociali volte alla promozione di un modello di sviluppo ecosostenibile sensibile alla problematica dell'ambiente, dell'energia rinnovabile ed della certificazione energetica degli edifici



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



comunali, ponendo attenzione a modelli di partenariato pubblico privato, con particolare attenzione alla programmazione regionale, nazionale e comunitaria.

Il tema dell'Energia e dello Sviluppo socio-economico territoriale conseguente sono dunque alla base delle attività previste dal presente accordo. Il modello guida seguito, ancorché non in forma esclusiva, è quello del Patto dei Sindaci. Ogni altra forma tecnica e/o finanziaria possa integrare l'azione del Patto dei Sindaci costituisce parte integrante e sostanziale del presente accordo (Jessica, POI ENERGIA...ecc..).

## **ART. 2 - MODALITÀ DI COOPERAZIONE**

Gli Enti sottoscrittori provvederanno all'avvio di un iter procedurale atto a fornire assistenza tecnica alla struttura di supporto secondo le seguenti azioni preliminari :

- Concertazione/Attivazione Ufficio Coordinamento alle dirette dipendenze del Sindaco del Comune Capofila/Aderente
- Concertazione/Attivazione Partenariato Permanente con partner Creditizio, per analisi del Programma Jessica con ricadute e sinergie sul Patto dei Sindaci e sul futuro Fondo di Garanzia, che dovrebbe agire come leva di sviluppo del sistema delle ESCO, sia private, sia in PPPI (Partenariato Pubblico Privato Istituzionale) di scopo.
- Ufficio del Patto dei Sindaci - Ufficio Tecnico Comunale:
  - ✓ Nomina Rup del Paes Comunale;
  - ✓ Delega al Rup Comunale di rappresentanza c/o Ufficio Tecnico di coalizione (Unità ORP);
- Ufficio del Patto dei Sindaci - Ufficio Tecnico di Coalizione (Unità ORP):
  - ✓ Nomina Rup Paes di Coalizione (Unità ORP);
  - ✓ Riunioni territoriali con i Rup/Tecnici dei Comuni per formazione sulle Linee Guida, elaborate dal JRC di Ispra, sulla predisposizione dei SEAP.
- Concertazione con gli Energy Manager degli Enti Locali e delle Aziende regionali per individuare, in analisi Swot, i punti di Forza, di Debolezza, i Rischi e le Opportunità delle loro mansioni e degli edifici da loro seguiti.
- Piattaforma Informatica/monitoraggio che raccolga tutti i dati (Baseline) che verranno raccolti nei Comuni.
- Concertazione/Attivazione Partenariato con:

**P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"**



- ✓ Rappresentanti delle Forze sociali (Professionisti, Imprenditori, Sindacati);
  - ✓ Rappresentanti della Società civile organizzata.
- Riunione specifica con Rappresentanti Industria e Artigianato per la nascita del Covenant of Companies (CoC)
  - Riunione con i Dirigenti regionali e provinciali delle scuole, di ogni ordine e grado.
  - Concertazione/Attivazione Partenariato Permanente con i Confidi operanti in Sicilia (industriale e artigianali)
  - Concertazione/Attivazione Partenariato Permanente con un CEA (Centro di Etica Ambientale), perchè la Chiesa, nel suo insieme, supporti il processo del Covenant e si affianchi, successivamente, con il Covenant delle Parrocchie
  - Concertazione/Attivazione Partenariato Permanente con il responsabile del Programma Jeremi per finalizzare l'intervento del Programma alla nuova imprenditorialità che si svilupperà con la vocazione energetica e con le opportunità che verranno create dal processo regionale ai Giovani siciliani.

La procedura tecnica per la stesura del PAES di un Comune comprende, in particolare, le seguenti fasi:

1. Stesura della parte Antropica, che riguarda le migliori notizie sulla realtà fisica e sociale del comune, inserito in una dimensione che si allarga fino alla Regione Sicilia.
2. Ricerca delle Baseline, cioè una determinazione concreta riferita ad un anno determinato: es. 2005, dei vettori e dei settori energetici, cioè Offerta e Domanda di energia nei settori: pubblico, civile, industria (non ETS), terziario, mobilità e agricoltura.
3. Compilazione delle schede di azione, dirette e indirette che contengono:
  - nozioni dettagliate dell'edificio (anno, interventi successivi....) o dell'impianto
  - classe energetica di partenza (per gli edifici)
  - interventi proposti
  - spesa prevista
  - payback time
  - riduzione prevista : MWh<sub>e</sub> e MWh<sub>t</sub>
  - corrispondente riduzione di emissioni di CO<sub>2</sub> espressa in tonnellate/anno
  - Futura classe energetica (per gli edifici)
4. Compilazione del Template, previsto dal Patto dei Sindaci
5. Inserimento di tutti i dati in una Banca dati Regionale per l'Energia
6. Convegni programmati con le forze sociali e con la società civile (cittadini, organizzazioni sociali, stakeholders, scuole.....)
7. Coinvolgimento del sistema scolastico nei vari livelli



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



8. Sostegno alla certificazione ambientale EMAS
9. Diffusione della cultura delle E.S.Co. e del P.P.P.I. (Partenariato Pubblico Privato Istituzionalizzato)
10. Incontri finalizzati allo sviluppo delle varie forme delle RES/SER ( Sviluppo delle Energie Rinnovabili)
11. Promozione di accordi e/o convenzioni con enti, aziende, società pubbliche non comunali, (regionali e statali) con società e imprese private per promuovere le azioni di efficientamento energetico del patrimonio non comunale ma ricadente nel comune.

### **ART. 3 – ORGANIZZAZIONE DELL’UFFICIO DEL PATTO DEI SINDACI** (secondo quanto previsto dall’Ufficio del Patto dei Sindaci di Bruxelles)

Considerato che l’Unione Europea non detta alcuna indicazione relativamente alle procedure da seguire che al contrario seguono leggi e regolamenti attuativi Nazionali e Regionali.

In particolare i riferimenti al Testo Unico degli Enti Locali L.267/2000, al Codice dei Contratti L.163/2006 e al regolamento attuativo L.207/2010 solo indirettamente corrispondono ai regolamenti europei, quindi le formule associative applicate non dipendono direttamente da indicazioni europee se non nella sostanza delle loro funzioni/ruolo.

In particolare sono:

#### **ATTORI DEL PATTO**

- A. I **Coordinatori del Patto**, comprese le province, le regioni e le autorità nazionali, offrono ai firmatari consulenza strategica nonché assistenza tecnico-finanziaria.

##### **Coordinatori del Patto**

La Commissione europea definisce 'Coordinatori del Patto' quelle amministrazioni pubbliche che forniscono consulenza strategica e sostegno tecnico-finanziario ai comuni che aderiscono al Patto dei Sindaci ma che non dispongono delle necessarie competenze e/o risorse per soddisfare i requisiti. La Commissione distingue tra i 'Coordinatori territoriali', rappresentati dalle autorità decentralizzate subnazionali (ivi comprese le province, le regioni e i raggruppamenti pubblici dei comuni), e i 'Coordinatori nazionali', rappresentati dagli organismi pubblici nazionali (ivi comprese le agenzie per l'energia nazionali e i ministeri dell'energia).

- B. Una **rete di enti locali**, nota come i Sostenitori del Patto, è impegnata ad amplificare al massimo l'impatto dell'iniziativa con attività promozionali, collegamenti tra i membri e piattaforme di condivisione delle esperienze.

##### **Sostenitori del Patto**

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - **"INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"**



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



La Commissione europea definisce 'Sostenitori del Patto' quelle reti europee, nazionali e regionali, nonché quelle associazioni di enti locali che utilizzano al meglio le loro attività di collegamento, di lobbying e di comunicazione per promuovere l'iniziativa del Patto dei Sindaci e sostenere gli impegni dei firmatari.

### C. **L'Ufficio del Patto dei Sindaci**

L'Ufficio del Patto dei Sindaci (CoMO), gestito da un consorzio di reti rappresentanti le autorità locali e regionali, offre ai firmatari e ai facilitatori del Patto assistenza a carattere amministrativo, tecnico e promozionale su base giornaliera.

#### **Ufficio del Patto**

L'Ufficio del Patto dei Sindaci (CoMO), istituito e fondato dalla Commissione europea, è responsabile del coordinamento e della gestione quotidiana dell'iniziativa. Fornisce ai firmatari assistenza amministrativa e consulenza tecnica, favorisce le reti di collegamento tra gli attori interessati del Patto e assicura la promozione delle attività. Il CoMO è gestito da un consorzio di reti europee rappresentanti autorità locali e regionali, guidate da Energy Cities, ed è composto da Climate Alliance, CCRE, Eurocities e Fedarene.

### D. **Il Centro Comune di Ricerca**

In collaborazione con il CoMO, il Centro Comune di Ricerca della Commissione europea assiste i firmatari su questioni tecnico-scientifiche, per lo più concernenti gli inventari delle emissioni e i piani d'azione.

I firmatari sono guidati attraverso il processo da una serie di strumenti e di metodologie sviluppati in collaborazione con il CoMO.

#### **Centro Comune di Ricerca**

Il Centro Comune di Ricerca (CCR) è il braccio scientifico e tecnico della Commissione europea. È incaricato di fornire l'assistenza tecnico-scientifica all'iniziativa. Lavora in stretta collaborazione con il CoMO per fornire ai firmatari linee guida tecniche e modelli trasparenti per garantire gli impegni assunti dal Patto dei Sindaci e monitorarne l'attuazione e i risultati. Sito web del CCR.

### E. **Istituzioni europee**

I Firmatari beneficiano del totale sostegno delle istituzioni, non soltanto della Commissione europea, ma anche del Comitato delle Regioni che ha offerto, sin dai suoi esordi, il proprio supporto all'iniziativa; del Parlamento europeo, che ha ospitato le prime due cerimonie della firma e della Banca Europea per gli Investimenti, che assiste gli enti locali a sbloccare il proprio potenziale di investimento.

Premesso quanto precede nell'apposito regolamento saranno determinate e/o attribuiti ruoli e/o funzioni agli Enti aderenti sulla base delle risorse condivise e messe a disposizione da ciascun Ente aderente.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - **"INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"**





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



## **ART. 4 – PIANIFICAZIONE FINANZIARIA**

L'Organismo di Governance, per quanto di propria competenza, e l'Ufficio ORP, per quanto di propria competenza predisporranno un apposito piano finanziario che verrà sottoposto per l'approvazione a ciascun Ente, in esso saranno quantificate e qualificate le poste economiche necessarie all'avvio procedurale, la fonte finanziaria di copertura dei costi, le funzioni/azioni da svolgere e la loro imputazione economica.

I Comuni aderenti indicano quale riferimento relativo alla copertura finanziaria il contributo previsto dal D.D.G. n. 413/2013 (pubblicato nel Supplemento ordinario n. 1 alla Gazzetta Ufficiale della Regione Siciliana (p. I) n. 55 del 13-12-2013) e più in generale dalla Deliberazione di Giunta Regionale n. 286 del 7 agosto 2013 recante il "Piano di Azione e Coesione (PAC) – Nuove Azioni a gestione regionale e Misure Anticicliche, ed ancora Deliberazione n. 306 del 12 settembre 2013 recante "Piano di Azione e Coesione (PAC) – Nuove Azioni a gestione operativa – Efficientamento energetico (Start-up – Patto dei Sindaci) – Approvazione".

Nulla quindi è dovuto a carico del bilancio del Comune aderente.

In particolare il Piano finanziario adottato sarà predisposto sulla base delle seguenti indicazioni:

- a. Preparazione dell'Inventario base delle emissioni di CO<sub>2</sub> (IBE);
- b. Attività di formazione dei dipendenti comunali e sensibilizzazione della cittadinanza;
- c. Elaborazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES);
- d. Predisposizione di un sistema di monitoraggio degli obiettivi e delle azioni;
- e. Spese generali

Le spese ammissibili possono riguardare lo svolgimento delle seguenti attività:

### **I. Ricostruzione del bilancio energetico e predisposizione dell'Inventario Base delle Emissioni (IBE)**

- ✓ Elaborazione dei dati raccolti presso le sedi comunali del Comune/ di ciascun Comune aderente alla forma associativa integrandoli, se necessario, con i dati di banche dati locali, regionali, nazionali, internazionali. Particolare attenzione dovrà essere rivolta alla:
  - raccolta dei dati di dettaglio sugli immobili di proprietà comunale;
  - raccolta di dati relativi agli impianti esistenti ed alle opportunità di installazione di sistemi FER.

**P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"**



- ✓ Predisposizione dell'elenco comunale degli edifici soggetti all'obbligo di produzione dell'attestato di prestazione energetica (APE) ai sensi della Legge 3 agosto 2013, n. 90, articolo 6, ordinato per priorità di intervento assegnata dal Comune;
- ✓ Costruzione della baseline dei consumi energetici e delle emissioni di CO2 secondo i modelli di lavoro e i fogli di calcolo previsti dalle Linee Guida JRC.

## **II. Predisposizione delle analisi di settore**

- ✓ Approfondimenti di settore (edilizia e illuminazione pubblica, residenziale, terziario, trasporti pubblici e privati, industria) tali da fare emergere il contributo che ognuno di questi potrà fornire al raggiungimento dell'obiettivo di riduzione dell'impatto del sistema energetico sull'ambiente.

## **III. Ricostruzione degli scenari di evoluzione e valutazione dei potenziali di intervento**

- ✓ Ricostruzione e analisi dell'evoluzione tendenziale del sistema energetico e quantificazione di scenari alternativi di efficientamento del sistema energetico locale mettendo in evidenza il contributo derivante da azioni messe in atto o promosse dalle Amministrazioni comunali.

## **IV. Attivazione della consultazione**

- ✓ Predisposizione di una campagna di consultazione da rivolgere ai decisori politici, a diverse categorie di portatori di interesse e ai beneficiari diffusi come strumento idoneo all'attivazione delle diverse azioni di efficientamento energetico.

## **V. Definizione dei Piani di Azione per l'Energia Sostenibile: obiettivi, azioni e strumenti**

- ✓ Identificazione degli obiettivi di riduzione delle emissioni di gas climalteranti
- ✓ Identificazione delle azioni da inserire nel PAES e degli strumenti più idonei per la relativa attuazione a valle di un processo di ricognizione, raccolta e analisi dei dati di consumo dell'energia, e delle correlate emissioni climalteranti, e di verifica delle misure di miglioramento adottabili in rapporto all'obiettivo di riduzione della CO2 da perseguire e alla relativa fattibilità, tenuto conto anche del rapporto costo/benefici in termini di:
  - Miglioramento dell'efficienza energetica nella produzione e consumo di energia primaria: MWhe, MWht, Tep;
  - Integrazione/sostituzione della produzione e consumo di energia primaria attraverso fonti rinnovabili e mobilità alternativa: MWhe, MWht, Tep;
  - riduzione corrispondente delle emissioni di CO2 (Tonn CO2/anno);
  - investimento previsto;
  - fonti di copertura finanziaria;
  - payback time.
- ✓ L'individuazione delle azioni di miglioramento delle prestazioni energetiche degli immobili utilizzati dall'autorità locale presuppone lo svolgimento di un'attività di audit





mirata alla raccolta e allo studio dei dati sui consumi e il rendimento energetico.

**VI. Redazione degli Allegati Energetici al Regolamento Edilizio Comunale**

- ✓ Importanti strumenti di orientamento dei cittadini verso l'adozione di pratiche di risparmio energetico.

**VII. VII. Supporto alla comunicazione**

- ✓ Supporto alla realizzazione di una campagna di comunicazione e divulgazione delle attività rivolta agli stakeholders del comunità.

**VIII. Implementazione di un programma di formazione**

- ✓ Attuazione di momenti formativi specifici per rafforzare le competenze di funzionari e personale tecnico interno alle Amministrazioni sui temi inerenti le attività di progetto.

**IX. Predisposizione di un sistema di monitoraggio**

- ✓ Compilazione del template in inglese sull'apposito modulo (SEAP template) pubblicato sul sito [www.eumayors.com](http://www.eumayors.com) cui riassunti i risultati dell'Inventario di Base delle Emissioni e gli elementi chiave del PAES.
- ✓ Implementazione di un sistema di monitoraggio necessario per seguire i progressi verso i target definiti.

Particolare attenzione sarà posta nel predisporre un piano che riguardo specificatamente le seguenti categoria di spesa:

**A. Spese di Personale**

**A.1 - Personale dipendente**

Questa voce comprende il personale regolarmente iscritto nel libro unico del soggetto che rendiconta, nonché quello con contratto a tempo determinato direttamente impegnato nelle attività di progetto.

Per tale voce di spesa sono ammissibili i costi sostenuti per il rapporto di lavoro dipendente regolato dagli artt. 2094 ss. c.c., nonché dalle leggi speciali e dai contratti collettivi (CCNL) e da eventuali accordi salariali interni più favorevoli.

Il costo ammissibile è determinato in base alle ore effettivamente prestate nel progetto. Queste, comprovate attraverso la compilazione di time sheet mensili, sono valorizzate al costo orario da determinare come appresso indicato:

- per ogni persona impiegata nel progetto sarà preso come base il costo effettivo annuo lordo (retribuzione effettiva annua lorda - con esclusione di ogni emolumento ad personam)
- indennità di trasferta, lavoro straordinario, assegni familiari, premi di varia natura, ecc -



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



maggiorata dei contributi di legge o contrattuali e degli oneri differiti.

Il costo effettivo annuo lordo riconosciuto ammissibile per la determinazione del costo orario della prestazione, conformemente a quanto previsto dalla normativa, deve essere pari all'importo totale degli elementi costitutivi della retribuzione annua in godimento (con esclusione degli elementi mobili) e di quelli differiti (TFR), maggiorato degli oneri riflessi.

## **A.2. - Personale non dipendente**

### **A.2.1. Collaborazioni Co. Co. Co., Co.Co.Pro., Ricercatori, Borsisti**

Questa voce comprende i costi di personale derivanti da rapporti assimilabili al contratto di lavoro dipendente. Si tratta di rapporti nei quali il soggetto, pur non essendo legato da un vincolo di subordinazione con il committente, svolge attività lavorative in modo continuativo.

I rapporti di *parasubordinazione* (o contratti di lavoro atipici) di cui trattasi, fatto salve successive modifiche ed integrazioni, sono riconducibili alle seguenti tipologie di contratto:

- collaborazione coordinata e continuativa (art. 34 Legge 342/00)18;
- contratti di collaborazione a progetto (art. 61 e ss. contenuti nel Titolo VII del Decreto Legislativo n. 276/2003);
- titolari di borsa di studio e titolari di assegni di ricerca, qualora sia espressamente prevista la partecipazione al progetto per lo svolgimento delle relative attività.

### **B) Costi degli strumenti, delle attrezzature dei software e delle banche dati**

Sono ritenuti ammissibili i costi relativi ad apparecchiature, strumentazioni specifiche, software e banche dati (ad es. simulatori della performance energetica degli edifici; termo-rilevatori; altri software, ecc ..) acquistati dal Comune beneficiario per realizzare autonomamente il proprio PAES, strettamente funzionali allo svolgimento delle attività di cui al presente Avviso e utilizzate:

- ad uso esclusivo del progetto;
- per progetti diversi (cosiddette ad utilità ripetuta), ma pur sempre acquisite funzionalmente per il progetto.

Pertanto, la relativa spesa può essere riconosciuta limitatamente:

- al periodo di operatività del progetto;
- alla quota d'uso effettivamente utilizzata per il progetto.

### **C) Costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti**



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scari)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013

Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scari

P.O. FESR SICILIA 2007/2013

- "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

Questa voce comprende i costi relativi ad attività commissionate a terzi, sia in quanto persone fisiche sia in quanto soggetti giuridici, selezionati in conformità delle disposizioni normative vigenti in materia di contratti pubblici (decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e ss.mm.ii.) o di ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche (art. 7 comma 6 del D.Lgs 165/2001 e ss.mm.ii, ove applicabili).

#### **D) Spese generali**

Sono ritenute ammissibili anche le spese generali sostenute esclusivamente dal Comune beneficiario, nei limiti della quota imputabile allo svolgimento delle attività previste dall'Avviso e nella misura max del 10% del totale delle spese ammissibili.

Le spese generali sono considerate spese ammissibili a condizione che siano basate sui costi effettivi relativi all'esecuzione del progetto e che vengano imputate con calcolo pro-rata, secondo un metodo equo e corretto debitamente giustificato (in sede di rendicontazione di tali spese, i costi diretti, su cui le stesse sono state forfaitariamente calcolate, devono essere debitamente giustificati dai beneficiari).

I costi per "spese generali" fanno riferimento alle seguenti tipologie:

- funzionalità strutturale
- funzionalità operativa
- costi inerenti alla manutenzione straordinaria delle strumentazioni e delle attrezzature utilizzate nel progetto agevolato.

**Funzionalità strutturale:** Nell'ambito dei costi per la funzionalità strutturale, come ad es. utilizzo immobili di proprietà o locazione, riscaldamento, condizionamento, energia, illuminazione, acqua ed altre spese correnti, i costi devono essere determinati in modo proporzionale in relazione alla durata dell'azione finanziata, alla superficie dei locali utilizzati, al numero degli utilizzatori e dei destinatari delle attività progettuali.

**Funzionalità operativa:** Nell'ambito dei costi sostenuti dal beneficiario per la funzionalità operativa, come ad es. posta, telefono, cancelleria, fotocopie, materiali minuti, attività di segreteria ecc., essi sono riconoscibili per il periodo ed in relazione alle attività progettuali.

In caso di contemporaneo svolgimento di più attività, o delle quali non tutte imputabili al progetto agevolato, si dovrà ripartire la spesa in modo proporzionale secondo un metodo equo e corretto debitamente giustificato (a titolo d'esempio: per le spese telefoniche, si potrà fare riferimento ai tabulati telefonici o all'uso di numeri telefonici dedicati). Nell'ambito dei materiali minuti ricadono in questa voce i costi dei materiali necessari per la funzionalità operativa quali: attrezzi di lavoro, minuteria metallica ed elettrica, articoli per la protezione personale (guanti, occhiali ecc.), CD e simili per computer, carta per stampanti, vetreria di ordinaria dotazione ecc.

I costi relativi all'informazione e pubblicità e alla diffusione dei risultati del progetto è ammissibile solo per l'informazione e la pubblicità strettamente legate alle attività di progetto: manifesti,

P.O. FESR SICILIA 2007/2013

-

"INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

inserzioni, spot  
radiofonici e televisivi, depliant, brochure, ecc.

Tale attività dovrà essere realizzata specificando che l'intervento è stato realizzato con il contributo pubblico nell'ambito del progetto. Per quanto riguarda la diffusione dei risultati, essa potrà prevedere elaborazione di materiale informativo inerente il progetto ed eventuali manifestazioni conclusive. Nell'ambito di tale categoria sono comprese le spese commerciali e promozionali del progetto.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



# STRUTTURA ORGANIZZATIVA E AZIONI ATTIVATE

## PROJECT MANAGEMENT

Il project management è un'azione di coordinamento, trasversale a tutti gli interventi. Prevede attività di indirizzo, monitoraggio, rendicontazione e diffusione dei risultati. Obiettivo dell'azione di project management è assicurare il presidio dell'iniziativa progettuale, ed in particolare:

- Definire e mantenere i piani di avanzamento progettuale ed attivare le eventuali azioni correttive;
- supportare la stazione appaltante nell'attività di rendicontazione delle spese sostenute per l'attuazione del progetto alle competenti autorità regionali secondo le modalità ed i regolamenti dei Piani Operativi Regionali;
- organizzare le azioni di promozione progettuale (conferenza stampa di avvio, convegno inaugurale, sito web, ecc.);
- censire pareri, bisogni, proposte, problemi rivenienti da tutti i soggetti coinvolti nell'iniziativa progettuale al fine di meglio tarare l'iniziativa in corso d'opera;
- organizzare appositi eventi per la diffusione dei risultati del progetto.

### MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO

Il *Project Management* si configura quale disciplina e modalità di gestione che, introducendo una cultura di progetto nei processi, garantisce un aumento dell'efficienza di questi e fornisce all'intera organizzazione strumenti efficaci per apprendere, cambiare e competere, indipendentemente dalla dimensione dell'organizzazione. Non è, infatti, la dimensione aziendale che determina l'opportunità di dare vita a progetti, ma la consapevolezza che far lavorare assieme le persone, assegnando loro obiettivi e risorse, condividendo scopi e motivazioni, significa ottenere risultati di alto livello.

Negli ultimi anni si è assistito a due fenomeni: da un lato l'applicazione delle metodologie tipiche del project management anche in ambiti diversi da quelli in cui queste si sono tradizionalmente sviluppate, dall'altro la necessità delle organizzazioni di gestire contemporaneamente e in modo efficace ed efficiente, oltre che coerente con la strategia aziendale, un portafoglio di progetti.

### Il *Project Management*

- rappresenta la metafora organizzativa del futuro applicabile a tutte le organizzazioni della old e new economy, che lavorano per commessa e non, nella fattispecie;
- offre un quadro organizzativo di riferimento, fatto di principi e logiche per favorire lo



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

sviluppo di modalità di funzionamento flessibili e trasversali (organizzazione per progetti/processi);

- rappresenta il modello organizzativo per gestire le aziende che lavorano per commessa e per realizzare le iniziative progettuali (di tipo commerciale, organizzativo, strategico, di investimento, di change management) messe in atto dalle imprese;
- è una metodologia per il governo dei progetti e delle attività, caratterizzata da un set di strumenti operativi efficaci.

L'implementazione di un sistema integrato di *Project Management* garantisce il raggiungimento degli obiettivi organizzativi predefiniti nel rispetto dei vincoli temporali, di costo, di qualità in una logica di crescita e sviluppo orientata all'apprendimento continuo e all'integrazione orizzontale e verticale tra le risorse umane coinvolte nei processi aziendali.

La metodologia di intervento verte sullo sviluppo dei processi di Project Management che sono raggruppati in Gruppi di processi di sotto specificati e dettagliati.

## Processi di pianificazione

### ***Piano di Project Management***

Definizione e struttura di un processo che consenta di documentare le azioni necessarie per definire, preparare, integrare e coordinare tutti i piani ausiliari in un piano di Project Management. Attraverso questo processo si definisce la modalità di esecuzione, monitoraggio, controllo e chiusura del progetto, si tratta di un documento che viene elaborato progressivamente durante lo sviluppo del progetto tramite aggiornamenti controllati e approvati.

*Deliverable:* Piano di Project Management

### ***Raccolta dei requisiti***

Definizione e struttura di un processo per la definizione e la raccolta della documentazione delle esigenze degli stakeholder, al fine di soddisfare gli obiettivi del progetto. Il buon esito del progetto è sempre direttamente influenzato dalla cura posta nel raccogliere e gestire i requisiti del progetto e del prodotto/servizio.

Raccogliere i requisiti significa quindi definire e gestire le aspettative del cliente e avere le basi per sviluppare la WBS, la pianificazione dei costi, la schedulazione e i livelli di qualità.

*Deliverable:* Documentazione dei requisiti. Piano di gestione dei requisiti. Matrice di tracciabilità dei requisiti

### ***Definizione dell'ambito***

Definizione e struttura di un processo per lo sviluppo della descrizione dettagliata del progetto e del prodotto, da utilizzare come base per le decisioni relative al progetto. Questa è fondamentale per il successo e si basa sui principali deliverable, assunti e vincoli documentati all'avvio del progetto.

La descrizione provvede anche a creare una comune comprensione dell'ambito tra i diversi

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Licodia



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

stakeholder e descrive i principali obiettivi del progetto stesso.

Consente al gruppo di progetto di eseguire una pianificazione più dettagliata, guida il lavoro del gruppo di progetto durante l'esecuzione, e fornisce la *baseline* per valutare se le richieste di modifiche o di lavoro ulteriore, sono contenute all'interno o all'esterno dei confini del progetto.

Durante la pianificazione, le specifiche del prodotto sono definite e descritte con maggior precisione, man mano che diventano disponibili ulteriori informazioni sul progetto. I rischi, gli assunti e i vincoli sono analizzati per verificarne la completezza e in caso di necessità possono essere aggiunti o integrati.

*Deliverable:* Descrizione dell'ambito del progetto. Aggiornamento dei documenti di progetto

### **Creazione WBS**

Definizione e struttura di un processo per la realizzazione della WBS- *Work Breakdown Structure*. Si tratta di una scomposizione gerarchica del progetto nei suoi elementi e azioni costitutive, generata allo scopo di migliorare la gestione e il controllo del progetto stesso.

Essa organizza e definisce l'ambito complessivo del progetto.

È una rappresentazione del progetto, in forma grafica o in forma descrittiva, che suddivide le attività livello per livello, spingendosi fino al grado di dettaglio necessario per una pianificazione ed un controllo adeguati.

La WBS suddivide il lavoro in porzioni più piccole e più facili da gestire, i WP – *Work Package*, dove ogni livello successivo comporta una definizione dettagliata del lavoro del progetto.

I WP consentono di effettuare una stima più affidabile dei costi e dei tempi previsti dal lavoro. Inoltre il livello di dettaglio dei Work Package varia in base alle dimensioni e alla complessità del progetto (*portata del progetto*).

Il gruppo di Project Management in genere, per sviluppare i dettagli della WBS, aspetta che i deliverable siano più chiari.

*Deliverable:* WBS. Dizionario della WBS. Baseline dell'ambito. Aggiornamenti dei documenti di progetto.

### **Definizione attività**

Definizione e struttura di un processo per l'identificazione delle azioni specifiche da eseguire per produrre i deliverable del progetto. Il processo d'identificazione delle attività, consente di identificare i deliverable al livello più basso della struttura di scomposizione del lavoro (WBS), altrimenti detto Work Package.

I Work Package (WP) del progetto sono a loro volta scomposti in componenti più piccoli chiamati Task, i quali costituiscono la base per la stima, la schedulazione, l'esecuzione, il monitoraggio e il controllo del lavoro di progetto.

In questo processo è implicita la definizione e la pianificazione dei Task in modo che gli obiettivi del progetto siano raggiunti.

*Deliverable:* Elenco delle attività. Attributi delle attività. Elenco delle milestone.

### **Sequenzializzazione attività**

Definizione e struttura di un processo per l'identificazione e la documentazione delle relazioni

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

logiche esistenti tra le attività del progetto. Le attività sono sequenzializzate tramite relazioni logiche. Ciascuna attività e milestone, eccetto la prima e l'ultima, sono collegate ad almeno un'attività precedente o successiva.

Può essere necessario utilizzare il tempo di *lead* o di *lag* tra le attività, al fine di supportare una schedulazione di progetto realistica e realizzabile.

La sequenzializzazione delle attività può essere effettuata usando un software di Project Management o tramite tecniche manuali o automatizzate.

*Deliverable:* Reticolo di schedulazione del progetto. Aggiornamenti dei documenti di progetto.

### ***Stima delle risorse per le attività***

Definizione e struttura di un processo che permetta di effettuare la stima del tipo e della quantità di materiale, persone, attrezzature o forniture necessarie per eseguire ciascuna attività e di quanto ogni risorsa potrà essere disponibile per l'esecuzione delle attività di progetto.

*Deliverable:* Requisiti di risorse per le attività. Struttura di scomposizione. Aggiornamento dei documenti di progetto.

### ***Stima delle durate delle attività***

Definizione e struttura di un processo per l'approssimazione del numero di periodi lavorativi necessari per completare le singole attività con le risorse stimate.

Questo processo utilizza informazioni relative all'ambito del lavoro per le attività, ai tipi di risorse necessarie, alle quantità di risorse stimate e ai calendari delle risorse con relative disponibilità.

Gli input per la stima della durata delle attività vengono originati dalla persona o dalla compagine appartenente al gruppo di progetto che ha più familiarità con la natura del contenuto del lavoro specifico.

La stima della durata è elaborata progressivamente e il processo considera la qualità e la disponibilità dei dati immessi.

*Deliverable:* Stima di durata delle attività. Aggiornamenti dei documenti di progetto.

### ***Sviluppo schedulazione***

Definizione e struttura di un processo iterativo che determina la data d'inizio e di fine pianificata per le attività di progetto. Lo sviluppo della schedulazione può richiedere la rianalisi e la revisione delle stime della durata e delle risorse, per creare una schedulazione di progetto approvata, che funge da baseline rispetto alla quale è possibile tracciare l'avanzamento.

Lo sviluppo della schedulazione prosegue per l'intero progetto a mano a mano che il lavoro avanza, che il piano di Project Management cambia e che gli eventi di rischio attesi accadono o si annullano con l'identificazione di nuovi rischi. *Deliverable:* Schedulazione di progetto. Baseline della schedulazione. Dati di schedulazione. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Stima dei costi***

Definizione e struttura di un processo per lo sviluppo di una stima dei costi necessari per completare le attività del progetto. Le stime devono essere perfezionate nel corso del progetto per rispecchiare ulteriori dettagli che diventeranno disponibili. L'accuratezza di una stima di progetto aumenterà con

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

il procedere del progetto lungo il suo ciclo di vita. Di conseguenza, la stima dei costi è un processo iterativo da fase a fase. Per la stima dei costi è opportuno utilizzare una tecnica bottom-up.

*Deliverable:* Stima dei costi delle attività. Base delle stime. Aggiornamenti dei documenti

### ***Definizione del budget***

Definizione e struttura di un processo per l'aggregazione dei costi stimati per le singole attività o Work Package, al fine di stabilire una baseline totale dei costi autorizzati. Questa baseline include tutti i budget autorizzati ma esclude le riserve di gestione.

*Deliverable:* Baseline dei costi. Requisiti di finanziamento del progetto. Aggiornamento dei documenti di progetto

### ***Pianificazione qualità***

Definizione e struttura di un processo atto a identificare gli standard di qualità rilevanti per il progetto e le modalità per soddisfarli. Questo processo si rifà a uno dei principi fondamentali della moderna gestione della qualità che dice che essa è pianificata, progettata e realizzata, non ispezionata. La descrizione dell'ambito del progetto è l'input essenziale per la pianificazione della qualità, poiché documenta i principali deliverable del progetto, che consentono di definire i requisiti (ricavati dalle esigenze, necessità e aspettative degli stakeholder), le soglie e i criteri di accettazione. Questi ultimi possono incrementare o ridurre in modo significativo i costi di qualità del progetto. Il fatto che i deliverable soddisfino tutti i criteri di accettazione implica che tutte le esigenze del cliente siano soddisfatte.

*Deliverable:* Piano di gestione della qualità. Metriche di qualità. Liste di controllo della qualità. Piano di miglioramento dei processi.

### ***Sviluppo piano delle risorse umane***

Definizione e struttura di un processo per l'identificazione e documentazione dei ruoli, delle responsabilità, delle capacità necessarie e delle relazioni organizzative del progetto. Lo sviluppo di questo processo permette anche la creazione di un piano di acquisizione delle risorse umane.

Questo processo è utilizzato per determinare e identificare le risorse umane con capacità necessarie per il buon esito del progetto. Esso documenta i ruoli e le responsabilità di progetto, gli organigrammi, il piano di gestione del personale, incluso il calendario di acquisizione e rilascio dello stesso. Può anche contenere l'identificazione delle esigenze di formazione, le strategie di team building, i piani per i programmi di riconoscimento e ricompensa, le considerazioni di conformità, le questioni legate alla sicurezza e l'impatto del piano di acquisizione delle risorse umane sull'organizzazione. È importante considerare la disponibilità o la possibile competizione in merito a quelle risorse umane difficilmente reperibili o limitate. I ruoli di progetto possono essere designati per persone o gruppi. Tali persone o gruppi possono a loro volta essere interni o esterni all'organizzazione incaricata di realizzare il progetto. In base a tali fattori, i costi, le schedulazioni, i rischi, la qualità e le altre aree di progetto possono essere influenzate considerevolmente.

Una pianificazione efficace delle risorse umane deve pianificare e tenere in considerazione tali fattori, sviluppando diverse alternative.

*Deliverable:* Piano delle risorse umane

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

### ***Pianificazione delle comunicazioni***

Definizione e struttura di un processo per la determinazione delle esigenze d'informazione degli stakeholder del progetto e per la definizione di un approccio comunicativo. Questo processo permette di stabilire chi ha bisogno di quali informazioni, quando ne ha bisogno, come saranno fornite e da chi. Identificare le esigenze di informazione degli stakeholder e determinare un mezzo adatto per soddisfare tali necessità, sono fattori importanti per il successo del progetto. Un piano di comunicazione consente al Project Manager di documentare l'approccio per comunicare con la massima efficienza ed efficacia con gli stakeholder.

*Deliverable:* Piano di gestione delle comunicazioni. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Pianificazione gestione rischi***

Definizione e struttura di un processo attraverso il quale decidere il tipo di approccio al rischio da adottare e come condurre le attività di gestione del rischio di un progetto.

È importante pianificare i processi di gestione dei rischi, per assicurare che il livello, il tipo e la visibilità della loro gestione, siano commisurati sia ai rischi, sia all'importanza del progetto per l'organizzazione, in modo da fornire risorse e tempo sufficienti per le attività di gestione e stabilire un criterio di base concordato per la loro valutazione.

Questo processo inizia quando si concepisce un progetto e si completa nelle fasi iniziali della pianificazione dello stesso.

*Deliverable:* Piano di gestione dei rischi

### ***Identificazione rischi***

Definizione e struttura di un processo che consenta di determinare quali rischi possono influire sul progetto e documentarne le caratteristiche. È necessario che tutte le persone partecipanti al progetto siano incoraggiate a identificare i rischi. L'identificazione dei rischi è un processo di tipo iterativo, poiché con il progressivo avanzare del ciclo di vita del progetto, ne potrebbero emergere di nuovi. La frequenza dell'iterazione e la tipologia di persone coinvolte in ciascun ciclo, variano da fase a fase. *Deliverable:* Registro dei rischi

### ***Analisi qualitativa dei rischi***

Definizione e struttura di un processo per l'assegnazione delle priorità ai rischi, tramite la valutazione e la combinazione delle probabilità di accadimento e del relativo impatto sugli obiettivi del progetto. La valutazioni dei rischi, riflette l'atteggiamento del gruppo di progetto e degli altri stakeholder nei loro confronti. Un'efficace valutazione richiede quindi un'esplicita identificazione e gestione delle attitudini al rischio, da parte dei principali partecipanti a tale processo.

L'analisi qualitativa del rischio rappresenta in genere uno strumento rapido ed economico per stabilire delle priorità per la pianificazione della risposta ai rischi e getta le basi per l'analisi quantitativa del rischio, qualora sia richiesta. Questo processo deve essere revisionato durante il ciclo di vita del progetto al fine di garantire l'aggiornamento con le modifiche dei rischi.

*Deliverable:* Aggiornamento del registro dei rischi

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

### ***Analisi quantitativa dei rischi***

Definizione e struttura di un processo per l'analisi numerica dell'effetto dei rischi, identificati sugli obiettivi generali del progetto.

Il processo è eseguito sui rischi a cui è stata assegnata una priorità dal processo "Eseguire l'analisi qualitativa dei rischi" e a cui è stato attribuito un impatto potenziale o concreto sulle richieste in conflitto del progetto. L'analisi quantitativa esamina l'effetto di questi rischi e assegna loro una classificazione numerica. In caso di incertezza offre anche un approccio quantitativo per il processo decisionale. In alcuni casi, l'analisi quantitativa del rischio non è necessaria per sviluppare risposte efficaci ai rischi. La disponibilità di tempo e budget e la necessità di descrizioni qualitative o quantitative di rischi e impatti, consentono di determinare quali metodi utilizzare per i diversi progetti. *Deliverable*: Aggiornamento del registro dei rischi

### ***Pianificazione risposte ai rischi***

Definizione e struttura di un processo per lo sviluppo delle opzioni e delle azioni per potenziare le opportunità e ridurre le minacce agli obiettivi del progetto. Questo processo include l'identificazione e l'assegnazione di una persona (il responsabile della risposta al rischio) che si dovrà assumere la responsabilità della risposta al rischio, concordata e finanziata. Per ogni rischio, inoltre, è necessario selezionare la strategia o la combinazione di strategie ritenute più efficaci.

*Deliverable*: Aggiornamenti del registro dei rischi. Decisioni contrattuali relative ai rischi. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Pianificazione approvvigionamenti***

Definizione e struttura di un processo per documentare le decisioni di acquisto sul progetto, per specificare l'approccio e identificare i potenziali fornitori. Questo processo identifica le esigenze del progetto che devono o possono essere meglio soddisfatte acquisendo prodotti, servizi o risultati dall'esterno dell'organizzazione, quindi implica la decisione se sia necessario acquisire supporto esterno e, in tal caso, che cosa acquistare, come, quando e in quale quantità. *Deliverable*: Piano di gestione dell'approvvigionamento. Capitolati di approvvigionamento. Decisioni Make or Buy. Documenti di approvvigionamento. Criteri di selezione del fornitore. Richieste di modifica

## **Processi di esecuzione**

### ***Esecuzione progetto***

Definizione e struttura di un processo per dirigere e gestire l'esecuzione del lavoro definito nel piano di Project Management al fine di consentire di raggiungere gli obiettivi del progetto.

Il Project Manager, insieme al gruppo di Project Management, dirige le prestazioni delle attività di progetto pianificate, e gestisce le varie interfacce tecniche e organizzative presenti all'interno del progetto. *Deliverable*: Informazioni sullo stato di avanzamento del lavoro. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Assicurazione qualità***

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

Definizione e struttura di un processo per la revisione dei requisiti di qualità e dei risultati derivanti dalle misurazioni del controllo di qualità, al fine di garantire l'utilizzo degli standard adeguati di qualità e delle definizioni operative.

Generalmente le attività di assicurazione qualità, sono controllate dal reparto di assicurazione qualità, o da un'organizzazione analoga. Il supporto all'assicurazione qualità può essere fornito al gruppo di progetto, alla direzione della Performing Organization, al cliente o allo sponsor, o ad altri stakeholder non attivamente coinvolti nel lavoro del progetto.

L'assicurazione di qualità fornisce anche un supporto per un'altra importante attività di gestione qualità: il miglioramento continuo dei processi, questo costituisce un mezzo iterativo per il miglioramento della qualità di tutti i processi. Esso infatti, riduce gli sprechi e le attività senza valore aggiunto e consente di incrementare il livello di efficienza ed efficacia operativa dei processi.

*Deliverable:* Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

#### ***Costituzione gruppo di progetto***

Definizione e struttura di un processo per la conferma della disponibilità delle risorse umane e per la formazione del gruppo necessario per completare gli incarichi del progetto.

Il gruppo di Project Management può avere il controllo diretto o meno sulla scelta dei membri del gruppo a causa di contratti collettivi, uso di personale in subappalto, organizzazione a matrice del progetto, relazioni organizzative interne ed esterne o altre motivazioni.

*Deliverable:* Incarichi delle risorse umane di progetto. Calendari delle risorse. Aggiornamenti del piano di Project Management

#### ***Sviluppo del gruppo di progetto***

Definizione e struttura di un processo per il miglioramento delle competenze e dell'interazione tra i membri del gruppo di lavoro, al fine di consentire l'incremento delle prestazioni del progetto.

Il Project Manager deve acquisire le capacità necessarie per identificare, mantenere, motivare, guidare e ispirare il gruppo di progetto al fine di raggiungere prestazioni di gruppo elevate e soddisfare gli obiettivi del progetto. Il lavoro di gruppo, detto anche *team-work*, è un fattore critico per il buon esito del progetto. I Project Manager operano all'interno di gruppi di lavoro multidisciplinari, è loro compito trarre vantaggio dalle differenze culturali, promuovere un modo di lavorare collaborativo e interdipendente, basato su un clima di fiducia reciproca.

Gli obiettivi dello sviluppo di un gruppo di progetto includono:

- Il miglioramento delle conoscenze e delle capacità dei membri del gruppo, al fine di aumentare le abilità utili a completare i *deliverable* del progetto, abbassando i costi, riducendo le schedulazioni e migliorando la qualità.
- Il miglioramento dei sentimenti di fiducia tra i membri del gruppo al fine di alzare il morale, ridurre i conflitti e migliorare il lavoro di squadra.
- Creare una cultura di gruppo dinamica e integrativa volta a migliorare la produttività di gruppo e individuale, lo spirito di gruppo e la cooperazione, e volta a consentire l'apprendimento reciproco e il *mentoring* tra i membri del gruppo al fine di condividere conoscenza ed esperienza.

*Deliverable:* Valutazione delle prestazioni del gruppo. Aggiornamenti dei fattori ambientali

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

aziendali

### ***Gestione del gruppo di progetto***

Definizione e struttura di un processo per il rilevamento delle prestazioni dei membri del gruppo, la restituzione di feedback, la risoluzione dei problemi e la gestione delle modifiche al gruppo, al fine di ottimizzare le prestazioni del progetto. La gestione del gruppo di progetto richiede una varietà di capacità gestionali, per favorire il lavoro di gruppo e integrare gli impegni dei membri del gruppo, creando in tal modo gruppi dalle prestazioni elevate.

Questo processo implica una combinazione di capacità con particolare enfasi alla comunicazione, alla gestione dei conflitti, alla negoziazione e alla leadership. I Project Manager devono fornire incarichi stimolanti ai membri del gruppo e dare riconoscimenti per le prestazioni elevate.

Il gruppo di Project Management quindi, osserva il comportamento del gruppo, gestisce i conflitti, risolve le questioni e valuta le prestazioni dei membri del gruppo di lavoro. A seguito della gestione del gruppo di progetto, viene aggiornato il piano di gestione del personale, si inoltrano le richieste di modifica, vengono risolte le questioni, vengono forniti gli input per le valutazioni delle prestazioni della struttura organizzativa e vengono integrate le *lesson learned* nel database della stessa. *Deliverable*: Aggiornamenti dei fattori ambientali aziendali. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management

### ***Distribuzione delle informazioni***

Definizione e struttura di un processo per rendere disponibili agli stakeholder le informazioni pertinenti, secondo quanto pianificato. La distribuzione delle informazioni comprende l'implementazione del piano di gestione della comunicazione e la capacità di risposta a inattese richieste di informazione. Si esegue per tutto il ciclo di vita del progetto e in tutti i processi di gestione. *Deliverable*: Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi

### ***Gestione aspettative degli stakeholder***

Definizione e struttura di un processo di comunicazione e collaborazione con gli stakeholder, che consenta di soddisfare le loro esigenze e di risolvere le questioni che si presentano nel corso dello svolgimento del progetto. Un'efficace gestione degli stakeholder incrementa la possibilità che il progetto non risulti deviato rispetto al programma prestabilito e migliora la capacità delle persone di operare sinergicamente, limitando le interruzioni al progetto. La gestione delle aspettative quindi, aiuta ad aumentare la probabilità di successo del progetto, assicurando che gli stakeholder ne comprendano i benefici e i rischi, inoltre consente loro di supportare attivamente il progetto e di contribuire alla valutazione dei rischi connessi alle diverse opzioni dello stesso. Il Project Manager è il responsabile di questo processo.

*Deliverable*: Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Definizione approvvigionamenti***

Definizione e struttura di un processo che preveda la raccolta delle risposte dei fornitori, la

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Licodia



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

selezione del fornitore e l'assegnazione del contratto. In questo processo, il gruppo di progetto riceverà offerte o proposte e applicherà i criteri di selezione precedentemente definiti, per selezionare uno o più fornitori idonei e qualificati a eseguire il lavoro.

Su elementi di approvvigionamento importanti, si può definire una lista ristretta di fornitori, che sono stati preselezionati sulla base delle qualifiche e delle precedenti esperienze.

I fornitori selezionati saranno quelli che sono stati giudicati competitivi sulla base del risultato della valutazione della proposta od offerta e che avranno negoziato una bozza di contratto che diventerà un contratto effettivo solo dopo l'assegnazione. Il contratto può avere forma di semplice ordine di acquisto o di documento complesso.

*Deliverable:* Fornitori selezionati. Assegnazione del contratto di approvvigionamento. Calendari delle risorse. Richieste di modifica

## **Processi di monitoraggio e controllo**

### ***Monitoraggio e controllo del lavoro***

Definizione e struttura di un processo di rilevamento, revisione e regolamentazione dell'avanzamento del progetto al fine di raggiungere gli obiettivi di prestazione definiti nel piano di Project Management. Il monitoraggio è un elemento costitutivo del Project Management eseguito per tutto il corso del progetto, che consente di raccogliere, misurare e diffondere le informazioni sullo stato di avanzamento del lavoro e di valutare le misurazioni e le tendenze per favorire eventuali miglioramenti al processo. Grazie a questo processo il gruppo di Project Management acquisisce una conoscenza approfondita delle condizioni del progetto e identifica le eventuali aree che richiedono un'attenzione particolare.

Il Processo monitorare e controllare il lavoro del progetto riguarda i fattori sotto riportati:

- Confronto tra le prestazioni effettive del progetto e il piano di Project Management
- Valutazione delle prestazioni per determinare se siano opportune delle azioni correttive o preventive e successive raccomandazioni delle azioni necessarie.
- Analisi, rilevamento e monitoraggio dei rischi del progetto per assicurare che i rischi vengano identificati, che il loro stato venga segnalato e che siano in esecuzione dei piani di risposta.
- Manutenzione di un bacino d'informazioni accurate e tempestive sui prodotti del progetto e sulla relativa documentazione fino al completamento del progetto.
- Fornitura d'informazioni necessarie per stabilire i report sullo stato, per la misurazione dell'avanzamento e per le previsioni.
- Fornitura di previsioni per aggiornare le attuali informazioni su costi e schedulazione.
- Monitoraggio dell'implementazione delle modifiche approvate.

*Deliverable:* Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto.

### ***Controllo integrato delle modifiche***

Definizione e struttura di un processo che consenta di revisionare tutte le richieste, le approvazioni e

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

la gestione delle modifiche apportate ai deliverable, agli asset dei processi organizzativi, ai documenti del progetto ed al piano di Project Management. È un processo che si esegue durante l'intero ciclo di vita del progetto e comprende le seguenti attività di gestione delle modifiche, con diversi livelli di approfondimento in base allo stato di avanzamento dell'esecuzione del progetto:

- Influenzare i fattori che possono impedire il controllo integrato delle modifiche in modo che siano implementate solo quelle approvate.
- Rivedere, analizzare e approvare tempestivamente le richieste di modifica.
- Gestire le modifiche approvate.
- Mantenere l'integrità della baseline integrando nel piano di Project Management e nei documenti di progetto solo le modifiche approvate.
- Rivedere, approvare o rifiutare tutte le azioni correttive e preventive.
- Coordinare le modifiche dell'intero progetto.
- Documentare l'impatto completo delle richieste di modifica.

*Deliverable:* Aggiornamento sullo stato delle richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Verifica dell'ambito***

Definizione e struttura di un processo per la formalizzazione e l'accettazione dei deliverable completi del progetto, si prevede quindi l'analisi dei deliverable al fine di controllare che ciascuno di essi sia stato completato in modo soddisfacente. La verifica dell'ambito differisce dal controllo di qualità poiché, la prima riguarda principalmente l'accettazione dei deliverable, mentre il secondo riguarda soprattutto la conformità ai requisiti di qualità specificati per i deliverable. Il controllo di qualità è generalmente eseguito prima della verifica dell'ambito, anche se questi due processi possono essere eseguiti in parallelo.

*Deliverable:* Deliverable accettati. Richieste di modifica. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Controllo dell'ambito***

Definizione e struttura di un processo che si occupi di influire sui fattori che creano le modifiche all'ambito del progetto e di come controllare l'impatto di tali modifiche. Questo processo garantisce che tutte le modifiche richieste e le azioni correttive consigliate siano elaborate attraverso il processo "Eseguire il controllo integrato delle modifiche" del progetto. Integrato con altri processi di controllo, consente di gestire le modifiche nel momento stesso in cui queste si verificano.

*Deliverable:* Misurazione dello stato di avanzamento del lavoro. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### ***Controllo della schedulazione***

Definizione e struttura di un processo che monitora lo stato del progetto al fine di aggiornare l'avanzamento e gestire le modifiche alla baseline della schedulazione.

Il controllo della schedulazione comprende:

- Determinare lo stato attuale della schedulazione di progetto.
- Influire sui fattori che creano modifiche della schedulazione.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scrl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scrl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

- Determinare se la schedulazione di progetto ha subito modifiche.
- Gestire le modifiche effettive nel momento in cui si verificano.

*Deliverable:* Misurazione dello stato di avanzamento del lavoro. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti di progetto

### **Controllo dei costi**

Definizione e struttura di un processo che monitora lo stato del progetto al fine di aggiornare il budget e gestire le modifiche alla baseline dei costi.

L'aggiornamento del budget implica la registrazione dei costi effettivi sostenuti alla data attuale. Gran parte dell'impegno dei costi prevede l'analisi della relazione tra il consumo dei fondi di progetto ed il lavoro fisico realizzato a fronte di tali spese.

Il controllo dei costi di progetto include:

- Influire sui fattori che causano modifiche alla *baseline* dei costi
- Assicurare che tutte le richieste di modifica siano effettuate in modo tempestivo.
- Gestire le modifiche nel momento in cui si verificano
- Accertare che i potenziali costi supplementari non superino i finanziamenti autorizzati per il progetto su base periodica o complessiva
- Monitorare l'andamento dei costi per rilevare e comprendere scostamenti dalla *baseline* dei costi.
- Monitorare le prestazioni del lavoro in base ai fondi spesi.
- Evitare l'inclusione di modifiche non approvate nei costi riportati o nell'utilizzo delle risorse.
- Informare gli *stakeholder* interessati delle modifiche approvate e dei costi ad esse associati.
- Assumere iniziative volte a riportare il superamento dei costi entro i limiti accettabili.

*Deliverable:* Misurazione dello stato di avanzamento del lavoro. Previsione del budget. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamento del piano di Project Management. Aggiornamento dei documenti di progetto

### **Controllo di qualità**

Definizione e struttura di un processo che prevede il monitoraggio di specifici risultati di un progetto, per determinare la loro rispondenza agli *standard* di qualità definiti e per individuare i metodi utili ad eliminare le cause di risultati non soddisfacenti. Gli standard di qualità riguardano sia i processi del progetto sia gli obiettivi del prodotto. Il controllo di qualità viene spesso eseguito da un reparto dedicato o da una unità organizzativa simile. Al fine di valutare correttamente gli output del controllo di qualità, il gruppo di Project Management dovrebbe avere una conoscenza pratica del controllo statistico di qualità, in particolare campionamento e calcolo delle probabilità.

*Deliverable:* Misurazione del controllo di qualità. Modifiche validate. Deliverable validati. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto

### **Report sulle prestazioni**

Definizione e struttura di un processo per la raccolta e la distribuzione delle informazioni sulle

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

prestazioni, inclusi i report di stato, le misurazioni dell'avanzamento e le previsioni. Il report sulle prestazioni fornisce informazioni adeguate a ciascun destinatario. Esso può variare ed essere semplice o elaborato. *Deliverable*: Report sulle prestazioni (Earned Value). Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica

### ***Monitoraggio e controllo rischi***

Definizione e struttura di un processo che permetta di implementare i piani di risposta ai rischi, di rilevare i rischi già identificati, monitorare quelli residui e identificare quelli nuovi, permette altresì di valutare l'efficacia della gestione dei rischi per tutta la durata del progetto. Il monitoraggio e controllo dei rischi può anche prevedere la scelta di strategie alternative, l'esecuzione di un piano di contingency o di riserva, l'esecuzione di azioni correttive e la modifica del piano di Project Management. Il responsabile della risposta ai rischi deve presentare al Project Manager relazioni periodiche sull'efficacia del piano, su eventuali effetti imprevisti e/o correzioni adottate in fase di esecuzione. Questo processo prevede ancora l'aggiornamento degli asset dei processi organizzativi, inclusi i database delle *lesson learned* del progetto e gli schemi di documento per la gestione dei rischi utilizzabili per progetti futuri.

*Deliverable*: Aggiornamenti del registro dei rischi. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di project Management. Aggiornamenti dei documenti di progetto.

### ***Amministrazione approvvigionamenti***

Definizione e struttura di un processo di gestione delle relazioni di approvvigionamento, di monitoraggio delle prestazioni del contratto e di effettuazione delle necessarie modifiche e correzioni. Questo processo assicurerà che le prestazioni del fornitore soddisfino i requisiti di approvvigionamento e che l'acquirente si comporti secondo quanto definito dai termini legali del contratto. In caso di progetti di grandi dimensioni, con più fornitori, un elemento fondamentale sarà la gestione delle interfacce tra i vari fornitori.

La natura legale del contratto rende necessario che il gruppo di Project Management sia pienamente consapevole delle implicazioni legali e delle azioni intraprese nell'amministrazione di qualsiasi contratto. A causa della varietà delle strutture organizzative, molte organizzazioni considerano l'amministrazione degli approvvigionamenti come una funzione amministrativa distinta dal resto dell'organizzazione del progetto. L'amministrazione degli approvvigionamenti prevede l'applicazione dei processi di Project Management adeguati alle relazioni contrattuali e l'integrazione degli output ottenuti da tali processi nella gestione complessiva del progetto.

Questo processo ha anche una componente di gestione finanziaria che prevede il controllo dei pagamenti effettuati a favore del fornitore. Tale controllo garantisce che i termini del pagamento siano rispettati e che il corrispettivo del fornitore sia legato allo stato di avanzamento lavori, così come stabilito da contratto.

Inoltre si valutano le prestazioni del fornitore per confermare o meno le sue competenze. Valutazioni simili vengono prese in considerazione quando è necessario ratificare l'inadempienza degli obblighi contrattuali da parte del fornitore e/o quando il committente prende in considerazione la possibilità di procedere con azioni correttive.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

È inoltre contemplata la possibilità di cessare anticipatamente il lavoro appaltato (per causa, convenienza o inadempienza) in conformità alle clausole di risoluzioni previste nel contratto.

I contratti possono essere rettificati in qualsiasi momento mediante mutuo consenso e in conformità ai termini di controllo delle modifiche previsti dal contratto.

*Deliverable:* Documentazione di approvvigionamento. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi. Richieste di modifica. Aggiornamenti del piano di Project Management.

Processi di chiusura

### ***Chiusura progetto o fase***

Definizione e struttura di un processo che realizzi la fase di chiusura del progetto individuata nel piano di Project Management.

Alla chiusura del progetto, il Project Manager revisionerà tutte le informazioni relative alla chiusura di fasi precedenti al fine di garantire il completamento di tutto il lavoro del progetto e verificare che tutti gli obiettivi siano stati raggiunti.

Questo processo definisce anche le procedure per analizzare e documentare le ragioni delle azioni intraprese qualora un progetto venga formalmente chiuso prima del suo completamento.

*Deliverable:* Transizione del prodotto, servizio o risultato finale. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi

### ***Chiusura approvvigionamenti***

Definizione e struttura di un processo per il completamento di ogni approvvigionamento del progetto, supporta il processo "chiudere il progetto o una fase" poiché prevede la verifica del livello di accettabilità di tutto il lavoro e dei *deliverable* del progetto.

Questo processo comporta attività amministrative, come l'aggiornamento degli archivi con i risultati finali, allo scopo di potere utilizzare le informazioni in futuro.

La risoluzione anticipata di un contratto costituisce un caso particolare di chiusura che deriva o da accordo consensuale tra le parti, o da inadempienza di una delle parti, o da convenienza del committente, se previsto da contratto.

I diritti e le responsabilità delle parti in caso di risoluzione anticipata, sono regolamentati da clausole di risoluzione contenute nel contratto, in questo specifico caso il committente potrebbe dover risarcire il fornitore per eventuali attività di preparazione e per il lavoro completato e accettato.

*Deliverable:* Approvvigionamenti chiusi. Aggiornamenti degli asset dei processi organizzativi

## **PROGETTAZIONE ATTUATIVA DI SISTEMA**

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

La progettazione attuativa di sistema comprende in primo luogo la rilevazione puntuale delle specifiche esigenze tecnologiche dei singoli Comuni, al fine di pianificare il tipo ed il numero di interventi in maniera perfettamente rispondente alle caratteristiche delle diverse realtà.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scari)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013

Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Licodia



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scari

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

L'analisi sarà condotta per ciascuna delle aree di progetto e per ciascuno dei servizi in maniera congruente con i temi del progetto e terrà in debita considerazione, tra gli altri, elementi quali:

- i diversi livelli di: informatizzazione delle pubbliche amministrazioni,
- la capacità d'uso di servizi info-telematici,
- la rispondenza dell'organizzazione, la confidenza con i concetti e gli strumenti dei SIT,
- la preesistenza di basi di dati territoriali e socio-economiche da valorizzare,
- lo stato dell'arte dell'informatizzazione del back-office.

Nella successiva fase di progettazione esecutiva si utilizzeranno le analisi delle realtà locali per ritagliare le componenti progettuali sulle specifiche esigenze e sulla situazione reale dei Comuni dell'Area del CST-MESSENIA.

In particolare saranno dettagliate le configurazioni hardware, le componenti di software di base e di software applicativo, i servizi da realizzare e le attività da eseguire in ogni singolo Comune.

## **CONSULENZA ORGANIZZATIVA E METODOLOGICA**

Obiettivo di questa attività è

- fornire a tutti i Comuni il necessario supporto consulenziale per organizzare i nuovi processi di gestione degli atti amministrativi sulla base della nuova normativa CAD (Codice di Amministrazione Digitale).

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

In particolare viene offerto il supporto consulenziale per i seguenti ambiti di intervento:

- la definizione della struttura organizzativa di ogni Amministrazione Comunale e dei flussi di gestione degli atti/procedimenti oggetto di sperimentazione e avvio operativo;
- la gestione documentale di atti amministrativi integrata nel protocollo informatico;
- il supporto operativo e l'assistenza alla sperimentazione dell'applicazione ad un set di procedimenti amministrativi;
- la gestione digitale di delibere e determinazioni dirigenziali;
- le modalità di accesso ai fascicoli digitali da parte dei cittadini/impres e i relativi servizi web.

Nel pieno rispetto delle indicazioni del codice dell'Amministrazione Digitale, le soluzioni che saranno proposte tenderanno:

- a basarsi su piattaforme open source, al fine di abbattere i costi di licenza;
- a basarsi su tecnologia web, al fine di limitare o eliminare installazioni di software sui client (utilizzabili con un normale browser web)
- fruibili in modalità SaaS (cloud), mediante servizi erogati da server farm.

Le soluzioni individuate potranno essere implementate e sono previste nell'ambito della Azione 5 - Assistenza, supporto operativo e specialistico piattaforma telematica e-government.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scrl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scrl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

## **PIATTAFORMA DI INTERSCAMBIO CONOSCITIVO, INFORMAZIONE ISTITUZIONALE, TRASMISSIONE DEL SAPERE ED ACCESSIBILITÀ AVANZATA AI SERVIZI RESI DAL CST**

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

Questa attività è diretta a fornire una piattaforma evoluta di interscambio che consenta la trasmissione dei contenuti elaborati dalle diverse tipologie di servizi (es. comunicazione istituzionale sui servizi resi e sulle modalità di fruizione) dalla PA ai cittadini, con particolare attenzione ai cittadini rientranti fra le fasce deboli.

L'obiettivo è rendere accessibile, semplificato e veloce il rapporto tra la PA ed il cittadino nell'erogazione delle informazioni e dei servizi resi.

NEXUS elaborerà un sistema integrato di accesso alle informazioni sviluppato su diverse piattaforme, integrate tra loro, riconoscibili nel format ed accessibile alle diverse fasce di utenza.

In particolare saranno realizzati:

- un portale WEB che si interfacci con il Portale Ufficiale della Regione Siciliana dedicato al CST-MESSENIA ed i portali dei Comuni aderenti;  
il portale consentirà sia la fruizione delle informazioni inerenti le diverse tipologie di servizi erogabili, sia l'erogazione degli stessi quando previsti;
- un canale TV-Digitale Terrestre che possa erogare in forma semplificata i servizi già previsti e compresi dal Portale Web con tecnologia on-demand al fine di rendere sempre più mirata e specifica l'accesso alle informazioni che specificatamente possono essere di interesse individuale;
- un foglio informativo cartaceo che riassume in estrema sintesi i servizi e le comunicazioni istituzionali suddette;
- una di piattaforma Mobile che consenta l'accesso ai servizi direttamente da smartphone e/o iPad.
- servizi informativi consultivi tematici (rassegne stampa tematiche)
- Servizi informativi diretti tramite sms.
- Monitoraggio di siti web, Monitoraggio di TV regionali Monitoraggio di TV provinciali.

## **ASSISTENZA, SUPPORTO OPERATIVO E SPECIALISTICO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E ATTIVAZIONE AZIONI DI SVILUPPO LOCALE**

In questa categoria di servizi rientrano le attività volte al sostegno di iniziative imprenditoriali e di sviluppo locale pubblico e/o privato attraverso l'incentivazione di processi di crescita personale e professionale dell'individuo, dei gruppi e delle organizzazioni con particolare riferimento a:

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

- Operare nell'ambito dello sviluppo territoriale valorizzando le risorse locali.

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

Il gruppo di lavoro dedicato all'azione svilupperà azioni di informazione ed animazione territoriale mediante:

1. seminari e convegni informativi, workshop e tavole rotonde tematiche di approfondimento
2. consulenze specifiche one to one
3. iniziative di sostegno tecnico e metodologico

Presso la sede operativa di NEXUS si realizzerà una Segreteria Tecnica di supporto ai consulenti incaricati, che costituirà *front office* e ufficio di programmazione per le attività ricomprese nella presente azione. Sarà quindi implementato un programma di attività teso a:

- Operare nell'ambito dello sviluppo territoriale, valorizzando le risorse locali.
- Promuovere, diffondere e far acquisire la cultura del project management nella comunità economica e imprenditoriale, nelle aziende e negli Enti pubblici, nelle Università e nelle scuole, nonché tra le associazioni professionali.
- Fondare l'attività sulla ricerca, l'innovazione, la qualità, l'attenzione ai valori.
- Realizzare servizi personalizzati per i Comuni beneficiari.
- Diventare polo d'eccellenza nello sviluppo dell'apprendimento individuale e organizzativo.
- Operare in un'ottica internazionale sviluppando collaborazioni e scambi con associazioni, università, enti di ricerca e imprese.
- Essere centro di scambio e di confronto sui temi del management consulting, della formazione, dello sviluppo locale e delle risorse umane.

I servizi potenziali sono qui declinati:

### **01) Programmazione strategica**

a. Assistenza tecnica al management delle organizzazioni nella costruzione di strategie di crescita e di percorsi di sviluppo finalizzati al perseguimento di obiettivi di successo; b. Pianificazione strategica; c. Analisi di scenario esistente ed elaborazione piani di sviluppo; d. Definizione e sviluppo di nuove strategie; e. Supporto alla internazionalizzazione; f. Operazioni straordinarie JV e M&A.

### **02) Programmazione organizzativa e/o procedurale**

a. Analisi del modello organizzativo esistente; b. Definizione del layout ideal tipico; c. Definizione dei flussi procedurali funzionali al raggiungimento degli obiettivi strategici.

### **03) Amministrazione dell'ente locale**

a. Verifica delle esigenze amministrative e fiscali, attraverso la configurazione dei processi amministrativi, la politica d'impostazione del bilancio dell'Ente; b. Analisi dei fabbisogni informativi; c. Pianificazione finanziaria a breve-medio termine e ottimizzazione del debito;

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



#### **04) Azioni rivolte alle imprese**

a. Sostegno ai progetti imprenditoriali con servizi atti a creare valore attraverso la capacità di "modellare" un futuro possibile e/o lo scenario più probabile. Dall'analisi industriale alla strutturazione della finanza di supporto, lo scopo è di offrire al cliente strumenti per valutare le iniziative imprenditoriali, disegnando scenari entro cui poter agire per il perseguimento di obiettivi di successo; b. La ricerca e la combinazione di fonti di finanziamento diverse viene svolta coerentemente agli obiettivi e compatibilmente ai vincoli imposti dai piani strategici Business planning Finanza ordinaria Finanza agevolata, mediante accesso all'ampio portafoglio di Fondi Europei, Nazionali e Regionali Finanza straordinaria Project Financing; c. Monitoraggio bandi e finanziamenti; d. Studi e verifiche di fattibilità; e. Costruzione del partenariato PPP, PPPI; f. Progettazione integrata. g. Gestione progetto/Commessa; h. Implementazione sistemi di project management; i. Formazione e professionalizzazione; j. Consulenza specialistica; k. Organizzazione eventi.

#### **05) Azioni rivolte alla ricerca**

a. Definizione di elementi e scenari sociali ed economici nei quali intervenire e sui quali elaborare ipotesi di intervento e posizionamento di prodotti; b. Progettazione del disegno di ricerca; c. Costruzione degli strumenti di indagine; d. Definizione e analisi delle fonti dati; e. Rilevazione dei dati; f. Analisi e interpretazione dei dati; g. Stesura del report finale.

#### **06) Organizzazione e gestione pianta organica dell'ente**

a. Ridisegno della struttura organizzativa; b. Miglioramento dei processi organizzativi; c. Assessment e sviluppo organizzativo; d. Disegno sistemi di remunerazione e incentivazione; e. Ricerca e selezione del personale

Gli step di intervento previsti sono i seguenti:

01) Analisi stato dell'arte, progettazione, monitoraggio:

a. Ascolto, esplorazione della situazione, comprensione delle esigenze specifiche, definizione condivisa con il cliente dell'obiettivo da raggiungere e della popolazione target da coinvolgere; b. Costruzione di interventi su misura, in modo tale che siano condivisi dal cliente e adattati alle sue peculiarità; c. Erogazione dell'intervento sulla base dei dettami del quadro disciplinare di riferimento; d. Controllo costante del processo, raccolta e restituzione dei feedback; e. Verifica dei risultati intermedi e finali; f. Implementazioni di azioni che possano consolidare l'apprendimento individuale e organizzativo.

## **FORMAZIONE PERSONALE ENTI LOCALI DEDICATO**

Il servizio di formazione professionale è diretto a:

- Valorizzazione e potenziamento delle competenze finalizzate al miglioramento delle capacità manageriali private e/o pubbliche.
- Coaching e tutoring;

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

- Formazione professionale.
- Servizi di E-government e piattaforma digitale;
- Assistenza tecnica e supporto agli enti locali rivolto alla capitalizzazione permanente del sapere in ambito alle risorse umane degli enti locali.

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

Le azioni di formazione del personale sono trasversali rispetto alle altre azioni della presente offerta. Accompagnano i servizi principali, al fine di agevolare il cambiamento procedura e ed organizzativo.

In particolare il servizio sarà erogato da Ente accreditato per la Formazione Professionale in Sicilia. Il servizio prevede:

- Analisi dei fabbisogni formativi;
- elaborazione di modelli formativi che tengano conto delle innovazioni metodologiche e tecnologiche oggetto anche della presente proposta;
- la progettazione e la gestione di interventi relativi alla formazione;
- la gestione di percorsi formativi e la fornitura di servizi organizzativi e logistici per attività formative;
- l'impiego di metodologie di formazione on site e fad
- la predisposizione di dispense e materiale didattico dedicato
- la messa a disposizione di docenti qualificati.

## **SVILUPPO SOFTWARE**

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

Al fine di soddisfare le eventuali esigenze dei singoli Comuni nella personalizzazione di sistemi e procedure software finalizzate sia alle attività di "Assistenza/supporto operativo e specialistico alla piattaforma telematica E-Government" sia alle attività di "attuazione delle azioni pilota", sarà messo a disposizione, da parte del consorzio, personale altamente qualificato con decennale esperienza nel settore. Le attività attengono esclusivamente ai servizi inerenti l'utilizzo della piattaforma E-Gov e GIS offerta per l'attuazione delle azioni pilota (Attività "L"), ivi inclusa l'integrazione con la piattaforma SIT Regionale, e in particolare:

- Gestione informatizzata Atti Amministrativi
- Integrazione con Backoffice dei Comuni per il SIT
- Integrazione con Backoffice dei Comuni per i Servizi Demografici on line

Sarà verificata la rispondenza di ogni singolo Comune (in termini di dotazione hardware e software) ad ospitare le porte di dominio e l'accesso all'INA/SAIA per la circolarità.

Attività aggiuntive, se richieste, si dovrà fare riferimento esclusivamente alla tabella "Tariffe espresse in giorni/uomo e spese varie"

Azioni di sviluppo software sono previste ed incluse nello sviluppo dei singoli servizi previsti; alla descrizione di dettaglio dei medesimi si rinvia.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013

Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

## **SUA – STAZIONE UNICA APPALTANTE – MODULO WEB ITER**

ITER è un'applicazione che governa in maniera agevole e unitaria il ciclo di vita dei procedimenti relativi agli atti formali, quali deliberazioni e determinazioni. Il modulo permette di creare e gestire pratiche relative a delibere di giunta, di consiglio, determinazioni dirigenziali ed altri atti a questi assimilabili. L'applicativo permette di gestire, supportare e rappresentare tutte le fasi relative ad ogni singolo procedimento, dalla fase di scrittura, da parte dell'ufficio proponente la proposta di Delibera, alla fase finale di pubblicazione all'Albo pretorio e sul sito dell'Ente del testo deliberativo e della determinazione. È previsto che il modulo ITER si integri con gli altri moduli forniti:

- *gestione dei procedimenti amministrativi; gestione del protocollo; gestione contabilità; prodotti di office automation per la redazione dei testi collegati ad ogni singolo procedimento.*

Attivando le funzioni di personalizzazione contenute nel programma è possibile configurare ogni singolo passo procedurale con i processi ad esso legati, dipendenti od opzionali, sino al compimento finale del procedimento.

Con semplicità di uso e potenza di personalizzazione lo strumento permette di impostare l'iter in fasi, eventi ed azioni aderenti al proprio modus operandi, che di fatto indica quali attività software dovranno essere realizzate e ne crea un sistema automatico di controllo e verifica.

L'Utente può organizzare come desidera la struttura degli iter che ciascuna pratica dovrà seguire. Lo strumento consente infatti un'analisi dettagliata delle attività da compiere, le organizza in fasi, le dettaglia in eventi che si concretizzano in Azioni. Ciascun evento è completamente descritto: riferisce chi ha in carico la pratica, da quando a quando, riporta i pareri espressi, illustra le azioni da compiere parallelamente e successivamente.

È possibile quindi, per mezzo dell'articolazione degli Iter di deliberazione e determinazione, gestire tutte le tipologie di pratica non solo come sequenza di eventi monitorati, ma come sequenze di attività software tra loro relazionate.

Ciascun Evento rappresenta ciò che deve essere sviluppato in determinato ufficio in quel momento affinché la pratica segua la propria naturale evoluzione.

L'Azione rappresenta quello che deve essere fatto dal sistema affinché l'evento possa considerarsi concluso. La soluzione di E-gov per la gestione dei procedimenti amministrativi dovrà essere interamente realizzata su piattaforma tecnologica Web-Oriented con logica applicativa Server-Side, ciò per permette un elevato grado di accessibilità, mediante un qualsiasi browser standard.

Le principali funzioni attivabili saranno quelle richieste dal Capitolato e precisamente:

- classificazione dell'iter degli atti amministrativi;
- gestione storicizzata della proposta con conservazione delle varie versioni all'interno del sistema documentale;
- gestione della documentazione, sia cartacea che in formato elettronico;
- gestione dei dati contabili (prenotazioni, impegni contabilizzazioni ecc.);
- produzione dell'Atto finale;
- pubblicazione automatica all'Albo Pretorio on line e registrazione dei dati di avvenuta pubblicazione;
- invio automatico dell'Atto finale a destinatari diversi (Proponenti, Gruppi Consiliari ecc.);
- monitoraggio dei tempi con produzione automatica di preavvisi, allarmi e solleciti;

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Licodia



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

- consentire la gestione delle procedure di esame ed approvazione degli atti amministrativi da parte di uno o più organi (es: Giunta, Consiglio, ecc.).

La soluzione governerà il ciclo di vita dei vari Procedimenti Amministrativi consentendo:

- l'aggiornamento real time degli stati di lavorazione delle pratiche su front office;
- l'inoltro telematico delle istanze da parte del cittadino/imprenditore;
- la pubblicazione della normativa di riferimento;
- la pubblicazione di tutta la modulistica attinente i procedimenti attivati e le rispettive indicazioni sulla loro corretta compilazione, la gestione (con un motore di workflow) dei procedimenti attivati con la possibilità di monitorarne il corretto andamento;
- la discriminazione degli accessi in base al profilo utente;
- gestire in maniera articolata tutti i procedimenti amministrativi che riguardano Gare e Contratti.

## **ENERGIA – PATTO DEI SINDACI – CERTIFICATI ENERGETICI EDIFICI**

### **Descrizione servizio - Patto dei sindaci.**

Il servizio intende promuovere la sostenibilità energetico-ambientale nei comuni attraverso il Patto dei Sindaci. Il servizio comprende le seguenti attività:

- Preparazione dell'inventario base delle emissioni di CO<sub>2</sub> (IBE);

L'attività consiste nel reperimento per un anno di riferimento dei dati di consumo dei principali vettori energetici per tutti i settori ricadenti all'interno del territorio comunale, tale attività sarà principalmente svolta da figure professionali junior.

- Attività di formazione dei dipendenti comunali;

L'attività consiste in una formazione specifica che ha l'obiettivo di contribuire all'informazione e al coinvolgimento dei dipendenti comunali. La formazione riguarderà diversi campi, come competenze tecniche (efficienza energetica, energie rinnovabili, trasporti efficienti), project management, gestione dati, gestione finanziaria, sviluppo di progetti di investimento e comunicazione.

- Sensibilizzazione della cittadinanza alla tematica del patto dei sindaci;

Il patto dei sindaci è un impegno a ridurre del 20 % entro il 2020 i gas climalteranti e principalmente la CO<sub>2</sub>. Il processo del patto è partecipato quindi necessita della partecipazione dei cittadini che verranno opportunamente sensibilizzati attraverso degli incontri tematici sui temi principali riguardanti il risparmio energetico.

- Elaborazione del piano d'azione per l'energia sostenibile (PAES);

Tenendo in considerazione i dati dell'Inventario di Base delle Emissioni, il documento identifica i settori di intervento più idonei e le opportunità più appropriate per raggiungere l'obiettivo di riduzione di CO<sub>2</sub>.

- Predisposizione di un sistema di monitoraggio degli obiettivi e delle azioni.

Un controllo regolare utilizzando degli indicatori rilevanti, seguito da revisioni adeguate del PAES permette di valutare il raggiungimento degli obiettivi e, se necessario, adottare delle misure correttive.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

### **Descrizione servizio certificazione energetica degli edifici .**

Il servizio intende fornire la certificazione energetica degli edifici ai sensi delle attuali norme in materia.

Il servizio comprende le seguenti attività:

- ricerca e raccolta della documentazione tecnica ed amministrativa; sopralluogo presso l'edificio interessato; calcolo delle caratteristiche termiche delle strutture opache; calcolo delle caratteristiche termiche delle strutture trasparenti; calcolo della geometria dell'edificio;
- verifica delle caratteristiche dell'impianto termico; calcolo del fabbisogno di energia primaria; classificazione dell'edificio; analisi dei possibili provvedimenti per il miglioramento della prestazione energetica dell'edificio; rilascio dell'attestato di prestazione energetica.

Per tutte le tipologie di edifici si riporta una tabella con indicazione della quotazione del servizio in funzione della volumetria netta.

### **Descrizione servizio - redazione di audit energetici di dettaglio**

Nel quadro della trasformazione normativa nel settore energia, cogliendo le opportunità offerte dagli incentivi nel campo del risparmio energetico a parità e miglioramento del servizio reso all'utenza finale e dello sviluppo delle fonti energetiche con l'obiettivo di ridurre la "bolletta energetica", un audit energetico si colloca in tale contesto per eseguire una valutazione sistematica, documentata e periodica dell'efficienza dell'organizzazione del sistema di gestione del risparmio energetico.

Le analisi energetiche si suddividono in due classi di approfondimento:

1. Audit preliminare o leggero;
2. Audit di dettaglio.

L'audit di dettaglio consta delle seguenti attività:

- rilievo edificio;
- rilievo consumi vettori energetici;
- studio e caratterizzazione di dettaglio di edificio ed impianto;
- interventi di miglioramento ai fini del risparmio energetico e analisi tecnico-economica degli interventi previsti.

### **Descrizione servizio - analisi di fattibilità di interventi di risparmio energetico applicate alla pubblica illuminazione.**

L'illuminazione pubblica rappresenta una delle spese principali per la pubblica illuminazione.

Il servizio comprende uno studio di fattibilità sullo stato dell'arte della pubblica illuminazione (audit) con l'individuazione dei possibili interventi atti a ridurre il consumo energetico e quindi i gas climalteranti.

### **Descrizione servizio-analisi di fattibilità interventi di risparmio energetico applicate alla illuminazione indoor.**

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

Il servizio consiste nello studio di progetti integrati di riqualificazione, proposta di messa a norma ed efficientamento energetico dell'impianto di illuminazione.

Il servizio consta delle seguenti fasi:

1. sopralluogo e identificazione delle esigenze illuminotecniche;
2. definizione delle soluzioni da installare;
3. compilazione e presentazione del Business Plan di sostenibilità;
4. verifica del soddisfacimento di tutte le funzioni;

### **Descrizione servizio-istruttoria pratiche certificati bianchi .**

I certificati bianchi, anche noti come "Titoli di Efficienza Energetica" (TEE), sono titoli negoziabili che certificano il conseguimento di risparmi energetici negli usi finali di energia attraverso interventi e progetti di incremento di efficienza energetica.

Il sistema dei certificati bianchi è stato introdotto nella legislazione italiana dai decreti ministeriali del 20 luglio 2004 e s.m.i. e prevede che i distributori di energia elettrica e di gas naturale raggiungano annualmente determinati obiettivi quantitativi di risparmio di energia primaria, espressi in tonnellate equivalenti di petrolio risparmiate (tep). Il servizio prevede l'istruttoria della pratica per l'ottenimento dei TEE. Il costo del servizio è pari al 50 % del valore unitario attualizzato consultabile al sito <http://www.mercatoelettrico.org/it/> (Gestore Mercati Energetici) di ogni TEE ottenuto. Il sistema dei certificati bianchi è stato introdotto nella legislazione italiana dai decreti ministeriali del 20 luglio 2004 e s.m.i. e prevede che i distributori di energia elettrica e di gas naturale raggiungano annualmente determinati obiettivi quantitativi di risparmio di energia primaria, espressi in tonnellate equivalenti di petrolio risparmiate (tep). Il servizio prevede l'istruttoria della pratica per l'ottenimento dei TEE. Il prezzo da applicare per la somministrazione del servizio presso un Ente pubblico è riportato nella tabella sottostante.

### **DESCRIZIONE SERVIZIO-PROGETTAZIONE INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE DI IMPIANTI DA FONTI RINNOVABILI .**

Per la realizzazione delle attività di progettazione preliminare, definitiva, esecutiva, Direzione dei Lavori e Assistenza al Collaudo, coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione per impianti relative ad energie rinnovabili , viene proposto uno sconto del 20 % rispetto alle tariffe determinate dal Decreto 31 Ottobre 2013 n.143 contenente il Regolamento recante determinazione dei corrispettivi da porre a base di gara nelle procedure di affidamento di contratti pubblici dei servizi relativi all'architettura ed all'ingegneria.

### **Descrizione servizio di energy management.**

Il servizio fornito a tutti gli enti pubblici, ha lo scopo di fornire i servizi integrati per la realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici.

il servizio consiste nelle seguenti attività:

- verifica dei consumi, attraverso audit ad hoc;
- analisi dati e conseguente ottimizzazione dei consumi attraverso la corretta regolazione degli impianti e il loro utilizzo appropriato dal punto di vista energetico;
- processo di promozione di comportamenti energeticamente consapevoli da parte dei

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

- dipendenti e/o degli occupanti della struttura;
- studio di fattibilità dei possibili interventi di miglioramento.
- analisi dei consumi energetici ed acquisti di energia elettrica e altri vettori energetici al fine di ridurre i costi di acquisto attraverso processi di rinegoziazione.
- possibile collaborazione con l'ufficio acquisti per promuovere procedure che promuovano i cosiddetti acquisti verdi (green public procurement).

### **Descrizione servizio di applicazione conto termico.**

Con la pubblicazione del DM 28/12/12, il c.d. decreto "Conto Termico", si dà attuazione al regime di sostegno introdotto dal decreto legislativo 3 marzo 2011, n. 28 per l'incentivazione di interventi di piccole dimensioni per l'incremento dell'efficienza energetica e per la produzione di energia termica da fonti rinnovabili. Il Gestore dei Servizi Energetici – GSE S.p.A. è il soggetto responsabile dell'attuazione e della gestione del meccanismo, inclusa l'erogazione degli incentivi ai soggetti beneficiari. Gli interventi incentivabili si riferiscono sia all'efficientamento dell'involucro di edifici esistenti (coibentazione pareti e coperture, sostituzione serramenti e installazione schermature solari) sia alla sostituzione di impianti esistenti per la climatizzazione invernale con impianti a più alta efficienza (caldaie a condensazione) sia alla sostituzione o, in alcuni casi, alla nuova installazione di impianti alimentati a fonti rinnovabili (pompe di calore, caldaie, stufe e camini a biomassa, impianti solari termici anche abbinati a tecnologia solar cooling per la produzione di freddo). Il nuovo decreto introduce anche incentivi specifici per la Diagnosi Energetica e la Certificazione Energetica, se abbinate, a certe condizioni, agli interventi sopra citati. L'incentivo è stato individuato sulla base della tipologia di intervento in funzione dell'incremento dell'efficienza energetica conseguibile con il miglioramento delle prestazioni energetiche dell'immobile e/o in funzione dell'energia producibile con gli impianti alimentati a fonti rinnovabili. L'incentivo è un contributo alle spese sostenute e sarà erogato in rate annuali per una durata variabile (fra 2 e 5 anni) in funzione degli interventi realizzati.

il servizio consiste in uno studio di fattibilità dettagliato per valutare le opportunità offerte all'Ente pubblico dal Conto termico.

### **CURRICULUM DELLA SOCIETA' CONCESSIONARIA** **del CST MESSENIA - CONSORZIO STABILE NEXUS Scarl** **(per il tramite dei partner soci e/o avvalsi)**

Consorzio NEXUS, ha maturato una significativa esperienza a supporto degli Enti Pubblici nella individuazione, progettazione e pianificazione di interventi di efficienza energetica e valorizzazione delle energie rinnovabili. Le competenze acquisite hanno riguardato sia la pianificazione energetica a livello regionale e locale, che l'esecuzione di diagnosi energetiche di oltre 200 Comuni in Italia (Piemonte, Liguria, Valle d'Aosta, Puglia, Provincia di Bolzano e Toscana) e all'estero (Svizzera, Romania, Gran Bretagna, Spagna, Germania, Austria,...). La Società ha inoltre supportato diverse

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



province (Alessandria, Siena, Trento, Modena,...) e Regioni (Liguria, Lombardia,..) sui temi della pianificazione energetica ed ambientale oltre a consulenze specifiche sui temi legati all'innovazione tecnologica e ai progetti di sviluppo imprenditoriale.

Consorzio NEXUS, grazie alla costante attività europea, ha lavorato fin da subito nell'ambito della Covenant of Mayors ed **ha partecipato al gruppo di lavoro formato dal JRC per la stesura delle "linee guida per la redazione dei PAES"**.

Sono stati poi sviluppati numerosi Piani di Azione (v. elenco seguente) del Patto dei Sindaci per città medio grandi e di dimensioni più contenute o per gruppi di comuni sia in Italia che all'estero. La redazione dei PAES e l'individuazione delle azioni di miglioramento dell'efficienza energetica sono quasi sempre avvenute attraverso la partecipazione a progetti europei che hanno consentito di trarre beneficio dalla scambio con altri partner e da un rapporto costante con l'Unione Europea.

Consorzio NEXUS con i propri progetti svolge da oltre 9 anni attività di supporto ai Comuni per la individuazione e la realizzazione di interventi di efficienza energetica a partire dalla loro individuazione (diagnosi energetiche) alla progettazione e all'assistenza in fase di realizzazione (supporto a più di 60 comuni, 4 province, 1 ambasciata, 4 comunità montane,...).

Stiamo applicando, nei Comuni nostri clienti, strumenti e metodologie innovative di energy management che sono diffuse a livello europeo come **l'european energy award®** adottato in oltre 1000 municipalità e riconosciuto ufficialmente come un strumento a supporto del Patto dei Sindaci, **la certificazione ISO 50001** applicata con successo ad esempio nel Comune di Montaione (il primo comune ad ottenere questo risultato nel dicembre del 2011 strettamente integrato con il PAES) oltre ad altri strumenti di diagnosi energetica disponibili sul mercato come l'applicazione di **Smart Meters** nelle scuole della Provincia di Modena in collaborazione con AESS. SPES sta inoltre approfondendo le tecniche di "System Thinking" applicato alla pianificazione per il supporto alle **SMART cities**.

Riteniamo di aver acquisito una approfondita conoscenza delle problematiche energetiche nelle organizzazione Comunali e sulle modalità più opportune per la loro risoluzione; il nostro approccio prevede la creazione di gruppi di lavoro che comprendono la parte politica, i tecnici e gli amministrativi al fine di individuare le soluzioni che sono realmente praticabili nel territorio Comunale.

Gli Enti Pubblici sono i clienti privilegiati di Consorzio NEXUS che potrà mettere a disposizione le esperienze acquisite nell'espletamento delle attività previste dalla manifestazione di interesse.

Per l'esecuzione delle attività del presente Bando, Consorzio NEXUS ha voluto inoltre integrare le

**P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"**





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
Intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

proprie competenze con personale locale che vanta un'approfondita esperienza nel campo della pianificazione e dell'energy management e può apportare un prezioso contributo derivante dalla disponibilità sul territorio.

In particolare per espletare le attività previste dalla manifestazione di interesse verrà creato un gruppo di lavoro con

- un senior expert come responsabile di progetto e referente;
- un responsabile tecnico e dei rapporti con la UE, che seguirà le attività di elaborazione della documentazione, di formulazione delle azioni e di presentazione del Piano alla Commissione, nonché l'evoluzione dei regolamenti e delle possibilità di finanziamento delle azioni
- un Laureato in Ingegneria (EGE certificato), per il reperimento delle informazioni necessarie sul territorio e supporto alla relativa elaborazione in chiave energetica ed ambientale, supporto alla formulazione delle azioni e svolgimento delle attività di formazione/informazione. La suddetta figura sarà anche responsabile delle attività di comunicazione e diffusione delle buone pratiche verso il pubblico.
- un laureato in Economia dell'Ambiente per la elaborazione delle informazioni raccolte in materia energetica ed ambientale, formulazione delle azioni e analisi dei relativi aspetti in chiave economica ed il supporto alle attività di comunicazione.
- una figura professionale in possesso di Laurea di 1° livello accompagnata da titoli universitari di specializzazione post-laurea ai sensi della circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica – UPPA – n. 2 del 11.3.2008 ad indirizzo tecnico;
- Figure professionali di cui all'art. 90 comma 2 lett. b) del D. Lgs. 163/2006 e succ. modd., e dall'art. 254 del D.P.R. 207/2010 s.m.i.;
- una figura professionale in possesso del seguente Titolo di abilitazione alla Certificazione Energetica: è richiesta l'iscrizione all'Ordine professionale di riferimento e la frequenza di corsi di formazione - di almeno 64 ore come minimo - sulla certificazione energetica degli edifici, autorizzati dal Ministero dello Sviluppo economico di concerto con i Ministeri delle Infrastrutture e dell'Ambiente, conformemente ai dettami del Regolamento attuativo del Consiglio dei Ministri del 15.02.2013 recante requisiti dei soggetti certificatori previsti dall'art. 4 comma 1 lettera c) del D.Lgs. 192/2005 e ss.ii. e mm..
- un Organismo certificato di qualità c/o ACCREDIA - Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 765, del 9 luglio 2008, che dal 1° gennaio 2010 è applicato per l'accreditamento e la vigilanza del mercato in tutti i Paesi UE;
- Un Organismo riconosciuto di certificazione energetica sugli edifici norme uni EN ISO 17024.

Particolare attenzione è stata rivolta ai requisiti minimi che devono essere posseduti dai soggetti cui si affida l'elaborazione dell'IBE, del PAES e della Certificazione energetica secondo quanto specificatamente previsto dalla circolare Dirigenza n.1/2013 prot. 73446 del 18.12.2013 recanti

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"





**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



le "Modalità attuative del Programma di ripartizione di risorse ai Comuni della Sicilia, D.D.G. n. 413 del 04/10/2013 "Promuovere la sostenibilità energetico ambientale nei comuni siciliani attraverso il Patto dei Sindaci", che in particolare all' "Art. 7 Spese ammissibili" elenca i 2 requisiti minimi:

- requisiti per l'abilitazione alla certificazione energetica degli edifici di cui all'art. 2 del DPR 16 aprile 2013, n. 75 "Regolamento recante disciplina dei criteri di accreditamento per assicurare la qualificazione e l'indipendenza degli esperti e degli organismi a cui affidare la certificazione energetica degli edifici, a norma dell'art. 4, comma 1, lettera c) , del decreto legislativo 19 agosto 2005, n. 192;
- esperienza specifica maturata in almeno uno dei seguenti ambiti: pianificazione energetica; redazione di studi di fattibilità di investimenti in campo energetico (produzione e risparmio); progettazione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili e di cogenerazione; diagnosi energetica e progettazione di interventi di miglioramento dell'efficienza energetica.

Consorzio NEXUS metterà a disposizione dei comuni le proprie competenze/licenze nel campo delle tecniche e software di energy management descritte in precedenza applicabili a discrezione del comune e metterà inoltre a disposizione tutti i materiali e gli elaborati derivanti da precedenti progetti europei utili ai fini della comunicazione.

La Società dispone di attrezzature informatiche costituite da personal computer fissi e portatili con dotazione software idonea ed esaustiva per l'espletamento dell'incarico e di tutte le operazioni necessarie per la redazione del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e di tutto quanto richiesto dalla Commissione Europea.

Nello sviluppo delle attività previste SPES intende porre l'accento sulla formazione del personale interno all'Amministrazione in modo che il comune possa capitalizzare l'esperienza ed assicurare la buona riuscita e la prosecuzione del programma; si sottolinea in questo campo l'ampia esperienza maturata dalla società nell'accompagnamento e formazione dei dipendenti pubblici (progetto PONGAS (Messina, Avola, Enna, Catania, Lecce, Bari, Foggia, Brindisi) e Corsi consorzio comuni trentini, Provincia di Siena, Provincia di Alessandria, Regione Liguria,...)

### **PROGETTI EUROPEI**

Nel seguito si riportano i progetti europei e nazionali a cui SPES ha partecipato come capofila o partner e che hanno riguardato il Patto dei Sindaci e la redazione di SEAP:

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



PO FESR  
Sicilia 2007/2013  
Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

**STEPP – Progetto Smart City** città di Firenze, San Sebastian (ES) e Bristol (GB), finalizzato alla definizione di strumenti di pianificazione energetica strategica della città a partire dal PAES

**Progetto Interreg Italia Svizzera – “Innovazione Energetica”** SPES è il capofila del progetto attualmente in corso da gennaio 2012 a marzo 2014 finalizzato al supporto e assistenza tecnica 65 Comuni per la realizzazione di interventi di efficienza energetica e valorizzazione delle energie rinnovabili inseriti nei piani energetici comunali – partner Legambiente Piemonte e Valle d’Aosta, Comunità Comprensoriale del Burgraviato (BZ) e SUPSI Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana.

**Progetto Interreg Italia Svizzera “EEA, la certificazione energetica dei Comuni: un progetto di Buone pratiche”** che prevedeva l’assistenza tecnica a 40 Comuni in Piemonte e Valle d’Aosta per l’individuazione di Azioni di miglioramento sotto il profilo dell’efficienza energetica e valorizzazione delle energie rinnovabili da inserire nella pianificazione energetica comunale. Consorzio NEXUS srl partner e Legambiente Piemonte e Valle D’Aosta Capofila. Durata progetto dal febbraio 2009 a dicembre 2011

**Progetto Europeo IEE: Come2CoM – Redazione di Piani di Azione per l’Energia Sostenibile a oltre 100 Comuni.**

In Italia i comuni interessati sono stati 23 seguiti dai partner SPES ed AESS:

- Firenze, Andora, Francavilla Bisio, Tassarolo, Montemarzino, Montaione, Pasturana, Silvano d’Orba, Bovolone, Rapolano Terme, Modena, Maranello, Soliera, Castelfranco Emilia, Mirandola, Castelnuovo Rangone, San Felice sul Panaro (17 presentati ed approvati dalla UE)
- Monteriggioni, Sovicille, San Possidonio, Medolla, Concordia sulla Secchia, Fiorano Modenese attualmente in fase di valutazione (6 SEAP inviati)

Nel resto della UE

- SEAP presentati ed approvati: (4) Berlin, Willich, Helsingør, Cardiff,
- SEAP inviati (42): Teltow, Duisburg, Essen, Rheinberg, Bregenz, Laxenburg, Saalfelden,

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Alessio Siculo – Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione  
Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Alessio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

- Alken, Beringen, Bilzen, Bocholt, Borgloon, Diepenbeek, Gingelom, Halen, Ham, Hamont-Achel, Hechtel-Eksel, Heers, Kinrooi, Kortessem, Lanaken, Lommel, Maaseik, Meeuwen-Gruitrode, Neerpelt, Opglabbeek, Overpelt, Peer, Riemst, Sint-Truiden, Tessengerlo, Tongeren, Wellen, Voeren, Zonhoven, Ringkøbing-Skjern, Fürstfeldbruck, Lörrach, Böhl-Iggelheim, Guarda, Faro,
- SEAP preparati (39): Iserlohn, Bleiburg, Gabersdorf, Schwaz, As, Bree, Dilsen-Stokkem, Herk-de-Stad, Herstappe, Heusden-Zolder, Hoeselt, Houthalen-Helchteren, Leopoldsburg, Lummen, Maasmechelen, Nieuwerkerken, Zutendaal, Roeselare, Hjørring, Odense, Sermersooq, Altötting, Wiesloch, Limburgerhof, Warszawa, Alwernia, Szczawnica, Rabka, Muszyna, Manteigasm Figueira de Castelo Rodrigo, Pinhel, Belmonte, Ourém, Bath and North East Somerset, Gloucestershire County Council, Bisley Parish, Llandoverly, Bournemouth and Poole Borough

**Municipalità di Suceava (Romania) – Cooperazione Svizzera – Romania** – Redazione del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile della città di Suceava (SEAP approvato dal consiglio comunale a dicembre 2012) di circa 105.000 abitanti, applicazione del modello European Energy Award®, individuazione e successivo studio di fattibilità e progettazione di 3 interventi di efficienza energetica: riqualificazione dei mercati generali della città, efficientamento dell'illuminazione pubblica, progetto pilota per la mobilità elettrica (tutti e tre hanno ottenuto il finanziamento del programma per la realizzazione).

**PROGETTO PRACTISE – Comune di Alessandria:** individuazione delle buone pratiche e diffusione a livello locale tramite sportello itinerante (Energy Ambassador). Supporto alla redazione e al monitoraggio del PAES tramite l'applicazione dell'European Energy Award®. SEAP approvato dalla UE

**Partecipazione al gruppo di lavoro coordinato da JRC di Ispra per la redazione delle "Linee Guida "COME SVILUPPARE UN PIANO DI AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE - PAES"** [http://www.eumayors.eu/IMG/pdf/seap\\_guidelines\\_it.pdf](http://www.eumayors.eu/IMG/pdf/seap_guidelines_it.pdf) approvate dalla Commissione Europea ed utilizzate per la verifica dei PAES – fine 2010;

## PROGETTI NAZIONALI

**Programma di formazione PON GAS del Ministero dell'Ambiente per le Regioni Convergenza.** SPES ha tenuto i corsi di formazione sul Patto dei Sindaci per la redazione e l'attuazione del PAES nelle Province di Enna, Catania, Bari e Lecce dedicate ad Amministratori e Tecnici Comunali della durata di 40 – 60 ore.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



**Consorzio Comuni Trentini** – Formazione sul Patto dei Sindaci e sulla redazione del PAES per Amministratori Comunali e tecnici.

**Comune di Novara** – Redazione del PAES, energy management (compresa richiesta certificati bianchi) ed individuazione delle azioni di efficientamento energetico

**Comune di Bari** – supporto per la revisione ed il monitoraggio del PAES (approvato UE) e progetto Bari Smart city

**Supporto tecnico alla Provincia di Siena come struttura di supporto del Patto dei Sindaci** per la redazione della baseline di riferimento per i 36 Comuni della Provincia relativamente all'anno 1999 ed aggiornamento all'anno 2009.

**Supporto tecnico alla Provincia di Siena per il progetto CARBON FREE 2015** comprensivo di attività di energy management e aggiornamento del Piano Energetico Provinciale adottato nel gennaio 2012; supporto tecnico per la esecuzione di audit energetici degli edifici pubblici (patrimonio edilizio provinciale e oltre 20 edifici comunali), valutazione del potenziale RES&RUE dei comuni;

**Premio A+COM** – Il PAES del Comune di Montaione ha ottenuto un importante riconoscimento a livello nazionale come primo classificato nella categoria dei Comuni inferiori ai 5.000 abitanti, mentre il PAES del Comune di Firenze ha ottenuto una menzione speciale per le attività di comunicazione (vedi sito <http://www.climatealliance.it/98-109/ITA/Premio-A+CoM>)

**Bando CARIPLO – Territorio dell'ex comunità montana Cusio Mottarone val Strona e due laghi:** adesione alla CoM, redazione BEI&SEAP (in fase di redazione PAES Unico per l'intero territorio con obiettivi distinti per singoli Comuni) e sistema di monitoraggio per 9 comuni.

**European Energy Award®:** Energy management system riconosciuto ufficialmente (DGTREN 30/10/2009 protocollo n. TREN/DDG1/FB/RD/baD(2009)70198) come strumento efficace ai fini della redazione e monitoraggio dei PAES. SPES sta attualmente applicando il sistema in oltre 50 comuni in Alto Adige, Toscana, Valle d'Aosta e Piemonte.

## ESPERIENZE NEL SETTORE PRIVATO

Di seguito si riportano le attività svolte dalla Società Consorzio NEXUS in ambito privato:

- **AMIU SPA** - Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di impianti per la produzione di

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**



energia rinnovabili presso la discarica di Scarpino (GE) - 20 kW di fotovoltaico e 60 kW di mini eolico. LE attività hanno compreso l'ottenimento dell'autorizzazione paesaggistica - anno 2012 - 2013.

- **GAIA SpA - Asti** - Analisi di fattibilità tecnica ed economica di tre impianti fotovoltaici per un potenza complessiva di 3a MW da realizzarsi sulla discarica esaurita e su due edifici di proprietà. Redazione di piano economico e finanziario e valutazione di opzioni di project financing - Anno 2013

- **GAIA SpA - Asti** - Analisi di fattibilità tecnica ed economica relativa alla realizzazione di un impianto a biogas alimentato a FORSU della potenza di 700 kW elettrici - Anno 2013

- **RELIANS - Romania** - Collaborazione per la redazione della progettazione preliminare di interventi di efficienza energetica (illuminazione pubblica, mobilità elettrica ed efficientamento del mercato comunale ) per un totale di oltre 6 milioni di Euro - Anni 2012 - 2013

- **T Bridge SpA Genova**- Supporto per la gestione dei rapporti con la Commissione Europea nell'ambito del progetto Ele.C. Tra. che prevede l'introduzione degli scooter elettrici nelle città i di Genova, Firenze e Barcellona. Anni 2012 - 2013

- **Vari operatori privati nelle Regioni Liguria, Piemonte ed Emilia Romagna** per la realizzazione di impianti fotovoltaici (12 interventi per un totale di 15 MW installati) - Periodo da 2009 al 2013.

- **SLALA Alessandria** - Assistenza tecnica per la valutazione dei benefici energetici ed ambientali connessi con il trasferimento su rotaia del trasporto container sulla direttrice Genova Alessandria nell'ambito del progetto Interreg Spazio Alpino AlpCheck. Anno 2012 - 2013.

- **Energia e Territorio SpA Alessandria** - supporto per la redazione analisi di fattibilità sui bio combustibili in provincia di Alessandria - Anno 2010 - 2012

- **AGESI** - Corso di formazione sui Sistemi di Gestione dell'Energia e sulla ISO 50001 per conto dei propri associati (ESCO)- Anno 2011 – 2012

## **RATING DELLA LEGALITÀ (D.lgs 231/2001)**

NEXUS propone la metodologia di seguito descritta per il perseguimento degli obiettivi nel rispetto della legalità attraverso la sottoscrizione di protocollo della legalità e lo sviluppo di idonee pratiche tecnico-amministrative atte a garantire il rispetto del PRINCIPIO DELLA LEGALITÀ (D.lgs

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"



**COMUNE DI SANTA MARIA DI LICODIA**

**CST MESSENIA**

(Comune Capofila Sant'Allesio Siculo - Concessionario Consorzio NEXUS Scarl)



Unione  
Europea



Regione Siciliana



Repubblica  
Italiana



Fondo Europeo di  
sviluppo regionale



Consorzio  
intercomunale Tindari



Comune di  
Sant'Allesio Siculo



Consorzio NEXUS  
Scarl

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"

231/2001) e Rating della legalità Legge 190/2012.

### **MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

Il consorzio metterà a disposizione consulenti qualificati al fine di supportare gli Enti sul perseguimento degli obiettivi di legalità. Saranno organizzati eventi informativi/formativi sulla normativa vigente in materia e sulle azioni che bisogna intraprendere per l'ottenimento dei diversi "livelli" di rating assegnati dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM).

Del rating raggiunto si tiene conto in sede di concessione di finanziamenti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni, nonché in sede di accesso al credito bancario, infatti, la banca che non concedesse crediti ad una impresa avente rating, sarà tenuta a motivare la scelta con apposita nota alla Banca d'Italia.

In particolare verranno attenzionati quei requisiti minimi autocertificati, come l'assenza di misure di prevenzione personale o patrimoniale; misure cautelari personali o patrimoniali per gli amministratori e soci.

Oppure, l'assenza di provvedimenti di condanna dell'Autorità e della Commissione europea per illeciti antitrust. In fine, l'assenza di provvedimenti per il mancato rispetto delle leggi sulla tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e violazioni in materia retributiva, contributiva, assicurativa e fiscali. Da qui fino alla valutazione massima, cioè sino alla terza stella, si richiede il possesso degli altri sei requisiti, tra cui possesso di un organo di controllo efficace ai sensi del sistema di governo e prevenzioni richiesto dal D.lgs. 231 del 2001 tra cui in particolare:

- RILEVANZA PENALE;
- REGOLARITÀ FISCALE E NELLA GESTIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO;
- GOVERNANCE;
- CORRETTEZZA NEGLI AFFARI;

Ed inoltre la presenza di acclarati sistemi di Corporate Social Responsibility (CSR); la adesione a codici etici di categoria.

Su specifica richiesta, si potrà supportare l'Ente sia durante gli eventuali controlli che l'Autorità dovesse eseguire per verificare la sussistenza dei requisiti dichiarati dal richiedente, sia durante il rinnovo del rating dopo i due anni dal rilascio.

Saranno identificate le seguenti fasce di rilevanza

- A. PRECONDIZIONI PER LA LEGALITA' - Fascia dei comportamenti previsti da norme di legge da intendersi come pre-requisito per una gestione d'impresa rientrante nella legalità;
- B. CONTINUITA' NELLA LEGALITA' - Fascia dei comportamenti previsti da norme di legge che siano intesi come dimostrazione della continuità nel tempo di una gestione improntata a criteri di legalità;
- C. VOLONTARIETA' NELLA LEGALITA' - Fascia dei comportamenti previsti da norme di legge che, in quanto volontari ed ulteriori, siano sintomo di una particolare predisposizione dell'impresa ad una gestione improntata a criteri di legalità.

P.O. FESR SICILIA 2007/2013 - "INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO"